

Vedlegg

Vedlegg 1: Intervjuguide

Intervjuguide

Strategi, målsetninger, bærekraft og gjenbruk

Informasjon om studien

Dette intervjuet gjennomføres i sammenheng med min masteroppgave om gjenbruk av bygninger. Her er jeg ute etter eiersidens erfaring med å gjennomføre et gjenbruksprosjekt, hvor temaene strategi, målsetninger og bærekraft tillegges spesiell vekt.

Informasjon til informanten

- Gjennom intervjuet er det kun ønskelig å innhente informasjon om selve prosjektet. Det vil ikke bli samlet inn noen personopplysninger for å behandle i notater, prosjektet eller publisering.
- Du vil bli holdt anonym og vil bare bli omtalt for representant for ditt selskap. Tilgjengelig informasjon for eksempel navn, stilling vil holdes adskilt fra informasjon om prosjektet, slik at en samling av personopplysninger ikke skal gjøre det mulig å identifisere deg som informant.
- Det er frivillig å besvare spørsmålene
- Jeg kommer til å ta litt notater underveis.
- Intervjuet kommer til å vare i ca. 1 time.

Intervjuspørsmål

Tema: Strategi på virksomhetsnivå

Spørsmål knyttet til virksomhetens visjon, korte og langsiktige målsettinger, bærekraft og overordnet strategi

- Kan du fortelle litt om virksomheten?

- Hva er deres visjon?
- Hva er virksomhetens overordnede strategi?
- Hva er deres langsiktige målsetninger?
- Hva er deres kortsiktige målsetninger?
- Hvordan er bærekraft forankret i virksomheten?

Tema: Strategi på prosjektnivå

Informasjon om prosjektet

Spørsmål knyttet til prosjektet. Generelt om bakgrunnen for prosjektet og gjennomføring.

- Kan du fortelle litt om prosjektet?
- Når dukket ideen om prosjektet opp?
- Hva var motivasjonen til å sette i gang prosjektet?
- Hvor lang tid har prosjektet tatt?
- Har dere gjennomført andre «gjenbruksprosjekter» tidligere?

Strategi og målsetninger

Spørsmål om prosjektets visjon, målsettinger og strategi for gjennomføring. Om eventuelle bærekraftperspektiver.

- Hva er prosjektets visjon?
- Hva er prosjektets langsiktige målsetninger?
- Hvordan har dere hensyntatt forskjellige aktørers målsetninger? (Brukere, offentligheten, o.l.)
- Hvilke strategier har dere lagt for å oppnå disse målene?
- Hvordan har dere balansert forholdet mellom økonomisk profitt og sosialt ansvar i tilknytning bærekraft? ¹

Tema: Gjenbruk av bygninger

Spørsmål om kartlegging av bygget, gjenbruk, verdiperspektiv, fordeler og barrierer

- Hvordan har dere vurdert ulike kvaliteter og verdier i eksisterende bygningsmasse?
- Finnes det noen spesielle sosiale eller historiske verdier tilknyttet bygget, i så fall hvilke grep er tatt for å ivareta disse?
- Hvilke fordeler har dere sett ved gjenbruk?
- Møtte dere på noen spesielle utfordringer eller barrierer gjennom prosjektet?

¹ En virksomhet er avhengig av profitt, samtidig antas bedrifter å ha et visst sosialt ansvar, eksempelvis tilknyttet bærekraft. Bærekraft forbindes derimot ofte med merkostnader. Et eksempel på dette er at valgte løsninger i utgangspunktet har andre alternativer som kunne vært rimeligere, men mindre bærekraftige.

- Har dere gjenbrukt materialer fra eksisterende bygg? (fra selve prosjektet eller andre «donorbygg»)

Tema: Bærekraft

Spørsmål knyttet til bærekraft i prosjektet (økonomisk, miljømessig og sosialt)

- Hva har deres holdning til bærekraft gjennom prosjektet?
- Hvilke tiltak har dere gjort noen tiltak for å redusere klimagassutslipp og/eller avfall?
- Har prosjektet vært forankret i et rammeverk, som for eksempel «FNs Bærekraftsmål» eller «Eiendomssektorens veikart mot 2050»?
- Hvordan har dere ivaretatt økonomisk bærekraft? ²
- Hvordan har dere arbeidet med sosial bærekraft i prosjektet? ³
- Har dere jobbet mot å oppnå noen form for sertifisering av bygget?

Resultater

Spørsmål om måloppnåelse (resultatmål, effektmål og samfunns mål), verdiskaping. Suksessfaktorer. Eventuelle forbedringspunkter.

- Er dere fornøyd med resultatet?
- Hvordan står resultatet i forhold til deres visjon og målsettinger?
- Hva vil dere trekke frem som sentrale suksessfaktorer i prosjektet?
- Hva kunne dere tenkt dere å gjøre annerledes, i ettertid?
 - Evt. Er det noe dere ønsket å gjøre annerledes, men som ikke var mulig? (på grunn av eks. vern eller utfordringer knyttet til bygningsfysikk)

² Økonomisk bærekraft kan knyttes til faktorer som: lønnsomhet, vedlikehold, konkurransedyktighet på lengre sikt

³ Sosial bærekraft kan innebære faktorer som: planlegging tilpasset omgivelser, medvirkning fra brukere, god infrastruktur, tjene et bestemt formål