

# Samarbeid prosjekterende og anleggsentreprenør

## Intervjuguide, masteroppgave NTNU Videre, 2020

### Hvem er jeg?

Kjartan Kristoffersen 37 år og bosatt på Kongsberg. Ansatt i Hæhre Entreprenør som prosjekteringsleder fra 2017. Tidligere yrkeserfaring Sweco i perioden 2005-2017.

[Kjartan.kristoffersen@akh.no](mailto:Kjartan.kristoffersen@akh.no), 95234176, <https://no.linkedin.com/in/kjartan-kristoffersen-20936365>

### Bakgrunn for intervjuet

Jeg har siden 2015 tatt emner i Organisasjon og Ledelse på NTNU Videre. Jeg holder nå på med avsluttende masteroppgave innen Prosjektledelse og Samhandling. Utvalgte personer med erfaring innen prosjektering og totalentreprise innen anlegg er forespurt som intervjuobjekter. Deltakelse i undersøkelsen er frivillig.

### Personvern

Prosjektet er meldt til Norsk Senter for Forskningsdata ([www.nsd.no](http://www.nsd.no)) og behandles i samsvar med personvernreglementet. Stemme på lydopptaker regnes som en behandling av personopplysninger. Så lenge lydopptaket eksisterer har du rett til å få utlevert en kopi av lydopptaket, rett til å få rettet eller slettet lydopptaket. Du har rett til å klage til Datatilsynet om behandling av dine personopplysninger. Spørsmål vedrørende personvern kan rettes til NTNU institutt for maskinteknikk og produksjon ved veileder Haavard Haaskjold, [haavard.haaskjold@ntnu.no](mailto:haavard.haaskjold@ntnu.no), 411 47 731. Spørsmål knyttet til NSD sin vurdering av prosjektet kan rettes til [personverntjenester@nsd.no](mailto:personverntjenester@nsd.no), 55 58 21 17.

### Samtykke

Jeg samtykker til å delta i intervju og at mine personopplysninger behandles frem til prosjektet er avsluttet (senest 01.09.20) og er kjent med at jeg når som helst trekke ditt samtykke til å delta i oppgaven uten å oppgi grunn.

-----  
(Signert av prosjektdeltaker, dato)

**Praktisk informasjon om intervjuet og bruk av intervjudata**

Intervjuet tar ca. 1 time. Intervjuet vil bli tatt opp på lydopptaker for å holde en naturlig flyt i samtalen.

Når intervjuet er gjennomført vil det bli transkribert av meg.

Word dokument med transkribering sendes til deg for gjennomlesing og godkjenning. Eventuelle tilføyelser og presiseringer er velkomne.

Lydopptaket deles ikke med noen og blir slettet når transkribering er ferdig og senest 01.09.20.

Hverken du, din arbeidsgiver, prosjekter eller samarbeidspartnere blir identifisert. Resultat fra intervju vil eksempelvis bli brukt på denne måten i masteroppgaven:

*Intervjuobjekt 2 og 4 trekker frem at ..... var en viktig faktor for samarbeidet i prosjekt A og begrunner dette med ....*

**Masteroppgavens problemstilling er formulert til:**

***Hvordan skal entreprenør og prosjekterende samarbeide for å oppnå størst verdiskaping for entreprenør?***

Det er også definert 3 forskningsspørsmål tilhørende problemstillingen. Som oppgaven skal besvares.

1. Hvordan skal entreprenør og prosjekterende samarbeide for å oppnå størst verdiskaping for entreprenør?
  - a. Samarbeid i prosjekt
  - b. Strategisk, langsiktig og bærekraftig samarbeid
2. Hvordan skal de prosjekterende tilpasse seg til den nye rolle underlagt entreprenør i prosjekter?
3. Hvordan skal en prosjekteringsprosess tilrettelegges for best å utnytte entreprenørens utførelseskompetanse?

**Intervju med deg er viktig for å hente faktisk erfaring fra denne typer prosjekter. Sammen med studier av tidligere forskning vil det utgjøre kildene til oppgaven.**

### Tips og ønsker for intervjuet

Ønsker at du som blir intervjuet deler av din erfaring med prosjektering i totalentreprise og temaer rundt dette. Ønsker at du bruker eksempler fra prosjekter.

Spørsmål som skrevet er veiledende og ment som samtalestarter. Ønsker at du snakker fritt og jeg vil lede deg tilbake hvis vi er for langt utenfor tema.

### Intervjutema

#### Intervjutema 1 –Prosjektering i totalentreprise

- Kan du fortelle om din opplevelse første gang du var involvert i en totalentreprise innen anlegg?
- Kan du gi noen eksempler på hva som skiller prosjekterendes arbeidsoppgaver underlagt entreprenør sammenliknet med arbeid for byggherre?
- Hva mener du erfaringsmessig er det viktigste kompetanse rådgiver bidrar med ovenfor entreprenør skal lykkes i prosjektet?

#### Intervjutema 2 – Organisering, kompetanse og verktøy

- Tenker du at det er noen fagområder eller ressurser blir brukt feil eller bør brukes annerledes?
- Hva mener du erfaringsmessig er det viktigste entreprenør bidrar med for at rådgiver skal lykkes i prosjekteringen?
- Hva har organisering og ledelse av prosjektene hatt å si for prosjekteringen?

#### Intervjutema 3 – Samarbeid

- Hvordan vil du vurdere de arbeidsmetodikker og verktøy som er brukt i totalentreprisene du har deltatt i?
- Hva mener du er de riktige egenskaper hos enkeltpersoner for å lykkes sammen i disse prosjektene?
- Endrer dette seg hvis du vet at samarbeidet vil vare over flere år og prosjekter?

#### Intervjutema 4 – Verdiskaping og konkurransekraft

- Kan du si noe generelt eller spesifikt om lønnsomheten for din virksomhet i denne typen prosjekter?
- Hvordan oppfatter du lønnsomheten til entreprenør/rådgiver (andre) i disse prosjektene?
- Hva kan du bidra med for at entreprenør skal øke sin verdiskaping?
- Endrer dette seg hvis du vet at samarbeidet vil vare over flere år og prosjekter?