

VEDLEGGSOVERSIKT

1. Intervjuguide (1 side)
2. Spørreskjema (6 sider)
3. Resultater spørreundersøkelse (48 sider)

Vedlegg 1 – Intervjuguide

Arbeidet er en del av masteroppgave ved NTNU. Hovedfokuset til oppgaven er å gjøre en analyse av hvordan samspill blir gjennomført i Omsorgsbygg Oslo KF (OBY) og gjøre en vurdering på hvordan denne kan videreutvikles. Formålet med oppgaven er å bidra til en bedre gjennomføring av samspill i OBY.

Følgende forskningsspørsmål er utarbeidet for oppgaven:

- 1. Hva er definisjonen av samspill for OBY?**
- 2. Hvilke erfaringer har OBY med bruk av samspillselementer i sine prosjekter?**
- 3. Hvordan kan gjennomføring av samspill i OBY videreutvikles?**

Spørsmål:

1. Kan du fortelle litt om din arbeidserfaring og bakgrunn?
2. Kan du fortelle kort om prosjektet ditt og hvorfor dere valgte samspill?
3. Hvordan ble samspill gjennomført? Hvilke kontraktsdokumenter brukte dere?
4. Hvordan gikk prosjektet? Hvordan fungerte samspillet? Hvilke erfaringer sitter du igjen med?
5. Hvilke forbedringspotensial ser du i måten samspill ble gjennomført på i ditt prosjekt?

Vedlegg 2 – Spørreskjema

Dette spørreskjema er utarbeidet i forbindelse med en masteroppgave ved NTNU som skal analysere samspill i Omsorgsbygg Oslo KF. Alle respondenter og deres svar kommer til å være anonymisert ved bruk av data fra spørreskjema i masteroppgaven.

1. Generell info

Hvilken kontraktspart i prosjekt jobber du/har du jobbet for?

Byggherre	
Entreprenør	

2. Myke og harde samspillselementer

Teorien skiller mellom myke og harde samspillselementer. De myke elementene relateres til de menneskelige relasjonene i prosjekt, mens de harde elementene ofte er regulert i enten kontrakt eller anskaffelsesprosessen for kontrakt.

2.1 Identifisering av myke samspillselementer i prosjektene

I denne delen av spørreskjema skal du fylle ut "Ja/Nei" på hvilke myke samspillselementer som er, har vært eller er planlagt benyttet i ditt prosjekt.

Om du har noen kommentarer til svarene dine eller ønsker å spesifisere forhold, kan dette gjøres i "Eventuelle kommentarer" feltet til slutt.

Samspillelement:	Ja	Nei
Felles målsettinger		
Byggherrens evne til å ta beslutninger		
Teambuilding workshops		
Tillit		
Forpliktelse av alle parter		
Kompetanse om samspill		
God og åpen kommunikasjon		
Velge rett kompetanse		

Eventuelle kommentarer:

Hvilke samspillselementer bidrar mest til et godt samspill

I denne delen av spørreskjema skal du fylle ut på en skala fra 1-10 hvilke myke samspillselementer som DU mener bør være med i prosjekter, og hvor viktig dette er for at det skal bidra til et godt samspill. Verdien 1 betyr at elementet ikke er viktig og 10 betyr svært viktig.

Om du har noen kommentarer til svarene dine eller ønsker å spesifisere forhold, kan dette gjøres i "Eventuelle kommentarer" feltet til slutt.

Samspillselement:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Felles målsettinger										
Byggherrens evne til å ta beslutninger										
Teambuilding workshops										
Tillit										
Forpliktelse av alle parter										
Kompetanse om samspill										
God og åpen kommunikasjon										
Velge rett kompetanse										

Eventuelle kommentarer:

2.2 Identifisering av harde samspillselementer i prosjektene

I denne delen av spørreskjema skal du fylle ut "Ja/Nei" på hvilke harde samspillselementer som er, har vært eller er planlagt benyttet i ditt prosjekt.

Om du har noen kommentarer til svarene dine eller ønsker å spesifisere forhold, kan dette gjøres i "Eventuelle kommentarer" feltet til slutt.

Samspillelement:	Ja	Nei
Tildeling etter økonomisk mest fordelaktig		
Prekvalifisering		
Funksjonsbeskrivelse		
Intensjonsavtale med samspillsgruppen		
Målpris med insentiver for deling av bonus/malus		
Åpen bok-økonomi		
Samspill basert på en totalentreprise		
Oppstartsseminar/-workshop		
Måldokument		
Tidlig kontrahering av entreprenør		
Inkludering av underentreprenører i samspillsgruppen		
Inkludering av rådgivere i samspillsgruppen		
Inkludering av arkitekt i samspillsgruppen		
Inkludering av underentreprenørene i insentivene		
Inkludering av rådgivere i insentivene		
Inkludering av arkitekt i insentivene		
Inkludering av underentreprenører i kontrakten		
Inkludering av rådgivere i kontrakten		
Inkludering av arkitekt i kontrakten		
Kontinuerlig workshops underveis		
Avsluttende workshops		
Målinger underveis i prosjektet		

Verktøy for konflikthåndtering		
Samarbeidsavtale		
Kontraktfestet rett til å bytte ut personer		
Kontraktfestet rett til å bytte ut firmaer		
Godtgjørelse til entreprenør for godkjent tilbud		
Entreprenør har driftsansvar for ferdig bygg		
Samlokalisering av samspillsgruppen		

Eventuelle kommentarer:

Hvilke samspillselementer bidrar mest til et godt samspill

I denne delen av spørreskjema skal du fylle ut på en skala fra 1-10 hvilke myke samspillselementer som DU mener bør være med i prosjekter, og hvor viktig dette er for at det skal bidra til et godt samspill. Verdien 1 betyr at elementet ikke er viktig og 10 betyr svært viktig.

Om du har noen kommentarer til svarene dine eller ønsker å spesifisere forhold, kan dette gjøres i "Eventuelle kommentarer" feltet til slutt.

Samspillselement:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Tildeling etter økonomisk mest fordelaktig										
Prekvalifisering										
Funksjonsbeskrivelse										
Intensjonsavtale med samspillsgruppen										
Målpris med insentiver for deling av bonus/malus										
Åpen bok-økonomi										

Samspill basert på en totalentreprise										
Oppstartsseminar/-workshop										
Måldokument										
Tidlig kontrahering av entreprenør										
Inkludering av underentreprenører i samspillsgruppen										
Inkludering av rådgivere i samspillsgruppen										
Inkludering av arkitekt i samspillsgruppen										
Inkludering av underentreprenørene i insentivene										
Inkludering av rådgivere i insentivene										
Inkludering av arkitekt i insentivene										
Inkludering av underentreprenører i kontrakten										
Inkludering av rådgivere i kontrakten										
Inkludering av arkitekt i kontrakten										
Kontinuerlig workshops underveis										
Avsluttende workshops										
Målinger underveis i prosjektet										
Verktøy for konflikthåndtering										
Samarbeidsavtale										
Kontraktfestet rett til å bytte ut personer										
Kontraktfestet rett til å bytte ut firmaer										

Godtgjørelse til entreprenør for godkjent tilbud										
Entreprenør har driftsansvar for ferdig bygg										
Samlokalisering av samspillsgruppen										

Eventuelle kommentarer:

3. Samspill og tradisjonelle entrepriseformer

Sammenligning av entrepriseform med samspill og tradisjonelle entrepriseformer på en skala fra 1-10.

Hvor mye bedre mener du at en entrepriseform med samspill er i prosjekter, enn de tradisjonelle entrepriseformene som total- og utførelsesentreprise?

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Hvor mye bedre mener du at en entrepriseform med samspill er i prosjekter, enn de tradisjonelle entrepriseformene som total- og utførelsesentreprise??										

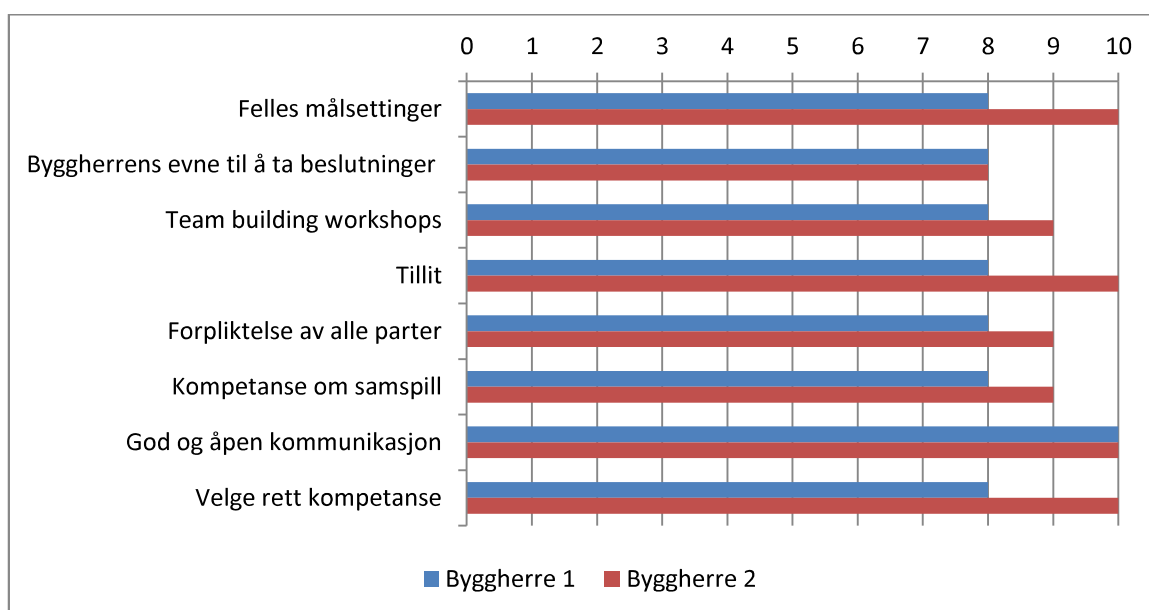
Eventuelle kommentarer:

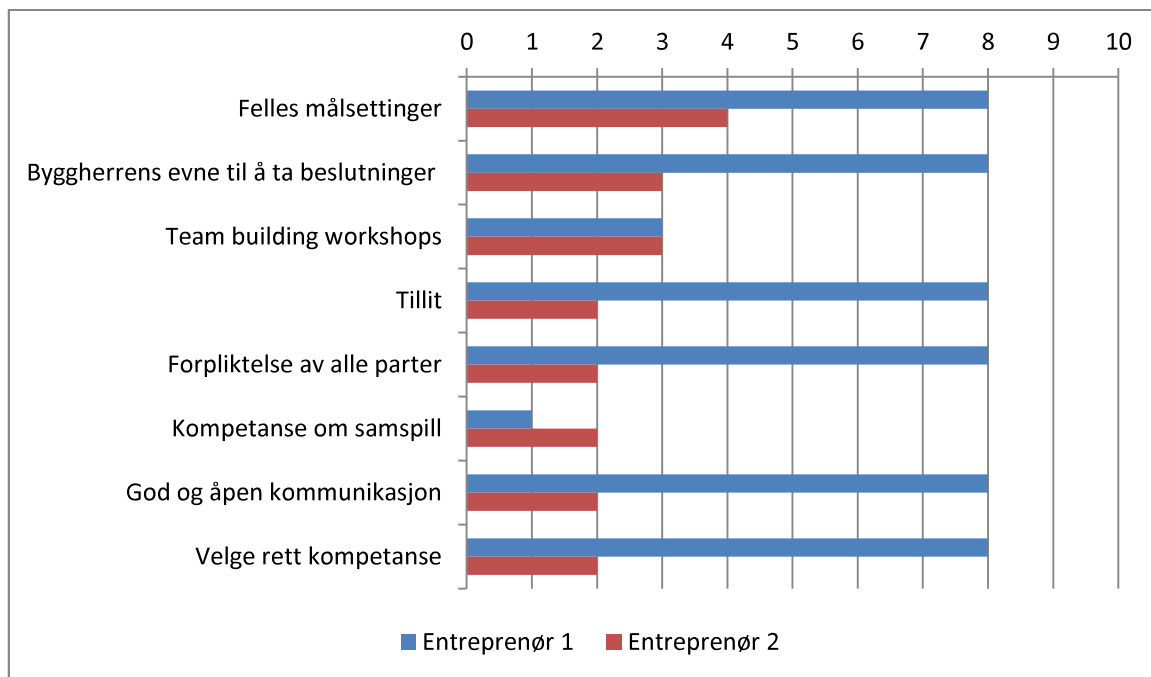
Vedlegg 3 – Resultater spørreundersøkelse

Prosjekt 1:

Myke samspillselementer

	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Felles målsettinger	X	X	X	X
Byggherrens evne til å ta beslutninger		X	X	
Team building workshops	X	X		
Tillit	X	X	X	
Forpliktelse av alle parter	X	X	X	X
Kompetanse om samspill	X	X	X	
God og åpen kommunikasjon	X	X	X	
Velge rett kompetanse	X	X	X	

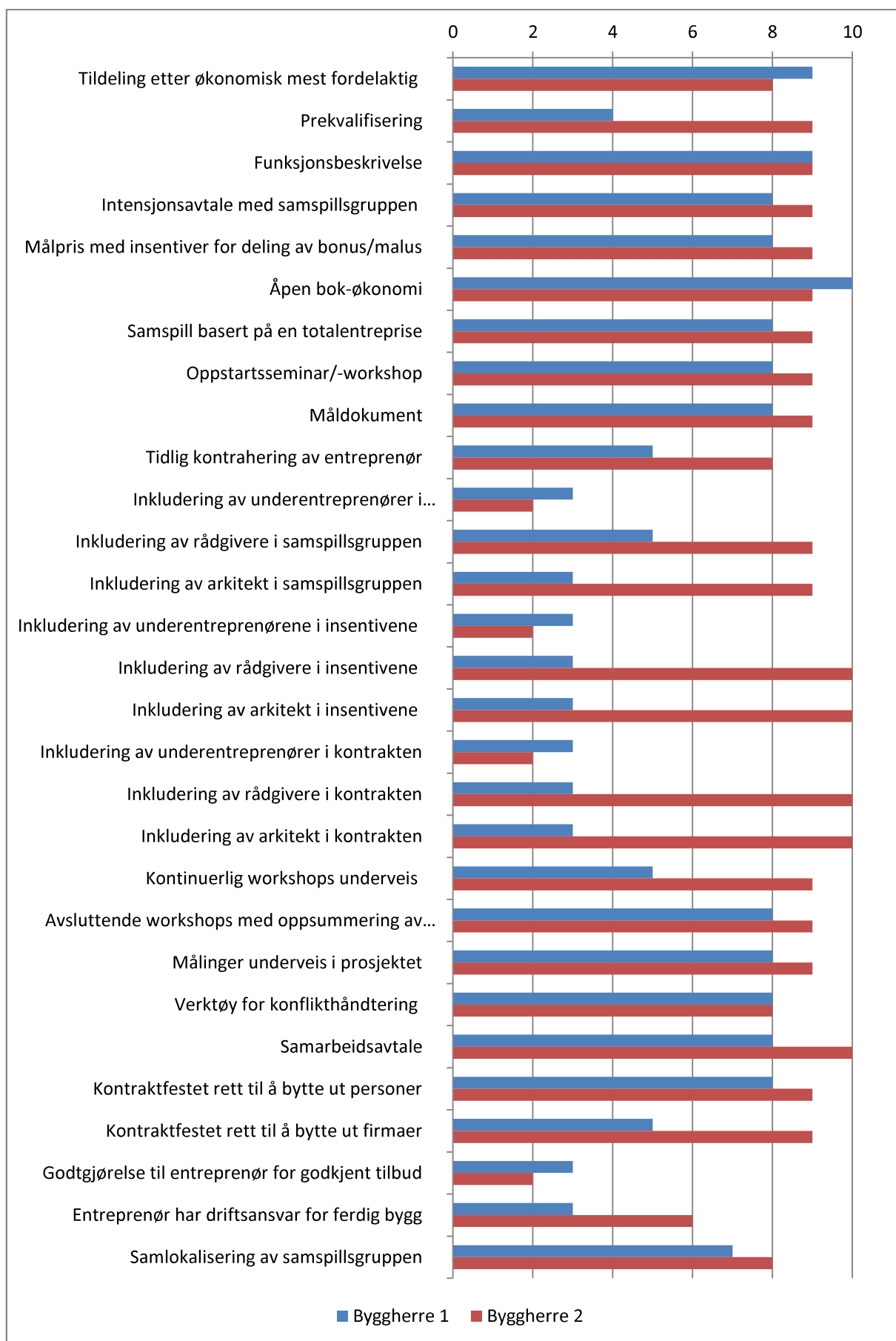


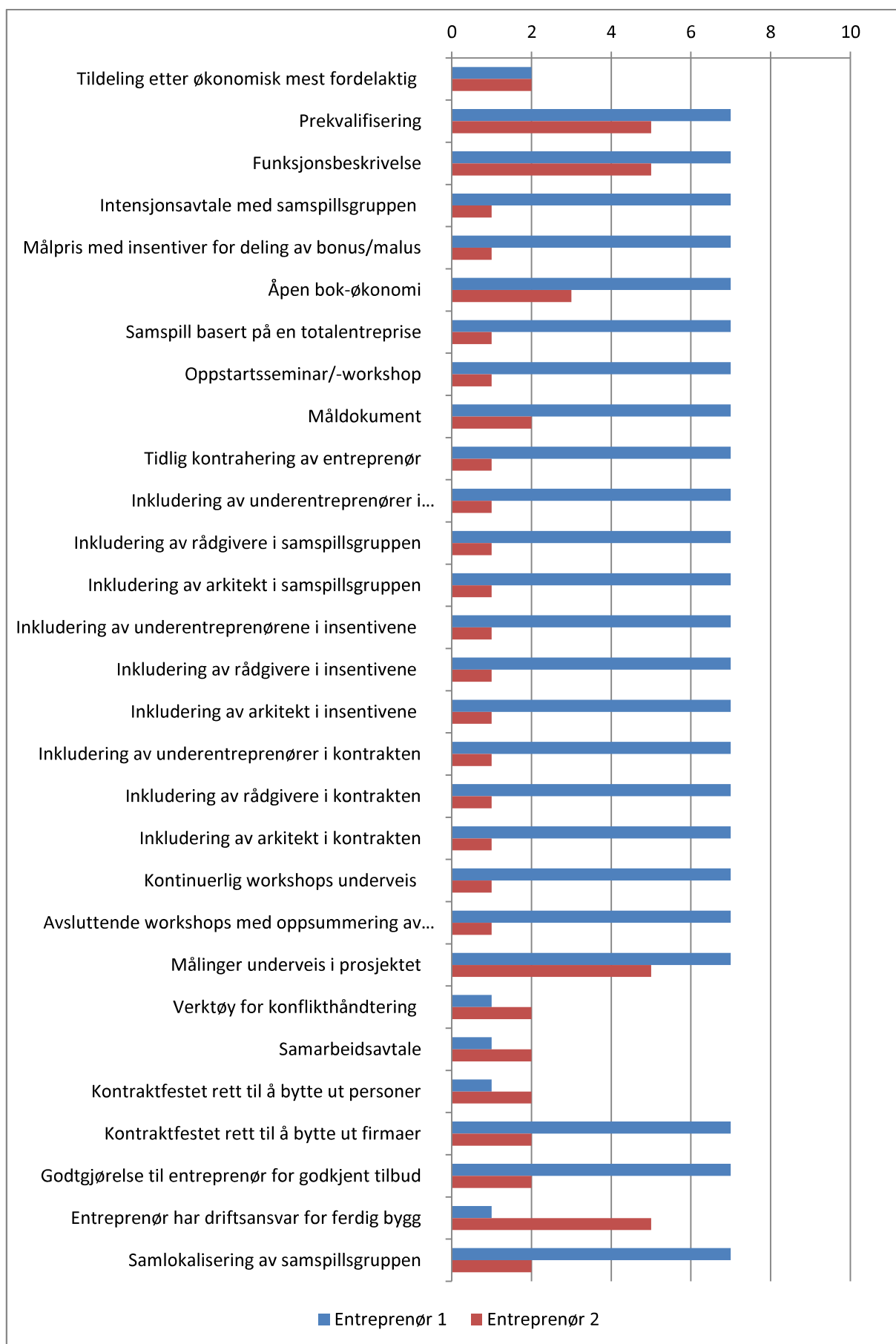


Harde samspillselementer

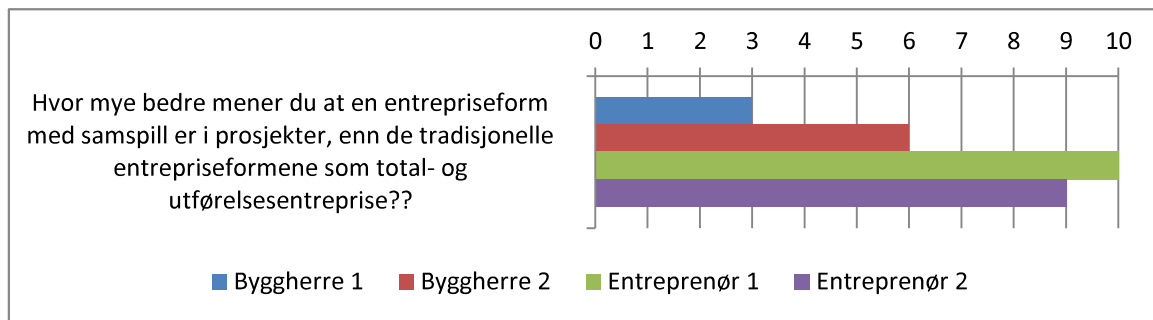
	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Tildeling etter økonomisk mest fordelaktig				X
Prekvalifisering		X	X	X
Funksjonsbeskrivelse	X	X	X	X
Intensjonsavtale med samspillsgruppen	X	X	X	
Målpris med incentiver for deling av bonus/malus	X	X	X	
Åpen bok-økonomi	X	X	X	X
Samspill basert på en totalentreprise	X	X	X	X
Oppstartsseminar/-workshop	X	X		
Måldokument	X	X	X	X
Tidlig kontrahering av entreprenør	X		X	
Inkludering av underentreprenører i samspillsgruppen			X	
Inkludering av rådgivere i samspillsgruppen		X	X	
Inkludering av arkitekt i		X	X	

samspillsgruppen				
Inkludering av underentreprenørene i insentivene				
Inkludering av rådgivere i insentivene				
Inkludering av arkitekt i insentivene				
Inkludering av underentreprenører i kontrakten		X	X	
Inkludering av rådgivere i kontrakten		X	X	
Inkludering av arkitekt i kontrakten		X	X	
Kontinuerlig workshops underveis	X	X		
Avsluttende workshops med oppsummering av erfaringer	X	X		
Målinger underveis i prosjektet	X	X		X
Verktøy for konflikthåndtering	X	X	X	
Samarbeidsavtale	X	X		
Kontraktfestet rett til å bytte ut personer	X	X		X
Kontraktfestet rett til å bytte ut firmaer	X	X		
Godtgjørelse til entreprenør for godkjent tilbud				
Entreprenør har driftsansvar for ferdig bygg		X		X
Samlokalisering av samspillsgruppen		X		





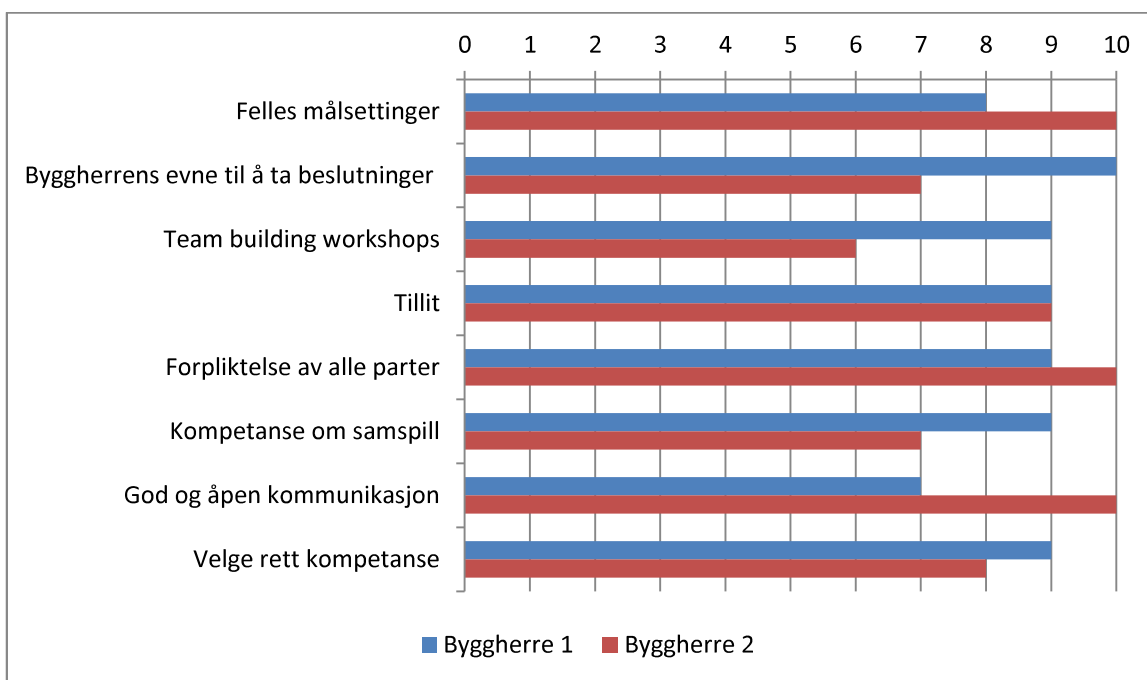
Sammenligning av samspill og tradisjonelle entrepriserformer

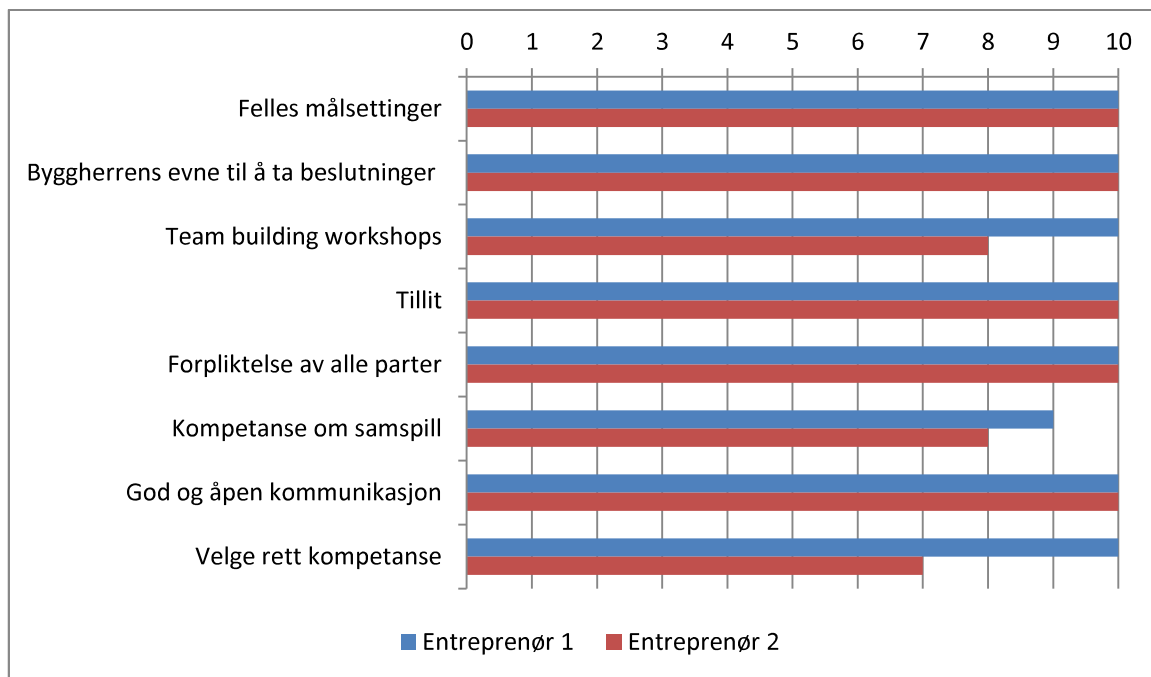


Prosjekt 2:

Myke samspillselementer

	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Felles målsettinger	X	X	X	X
Byggherrens evne til å ta beslutninger	X		X	
Team building workshops	X	X	X	X
Tillit	X	X	X	
Forpliktelse av alle parter	X	X	X	
Kompetanse om samspill	X	X	X	
God og åpen kommunikasjon	X	X	X	X
Velge rett kompetanse	X		X	X

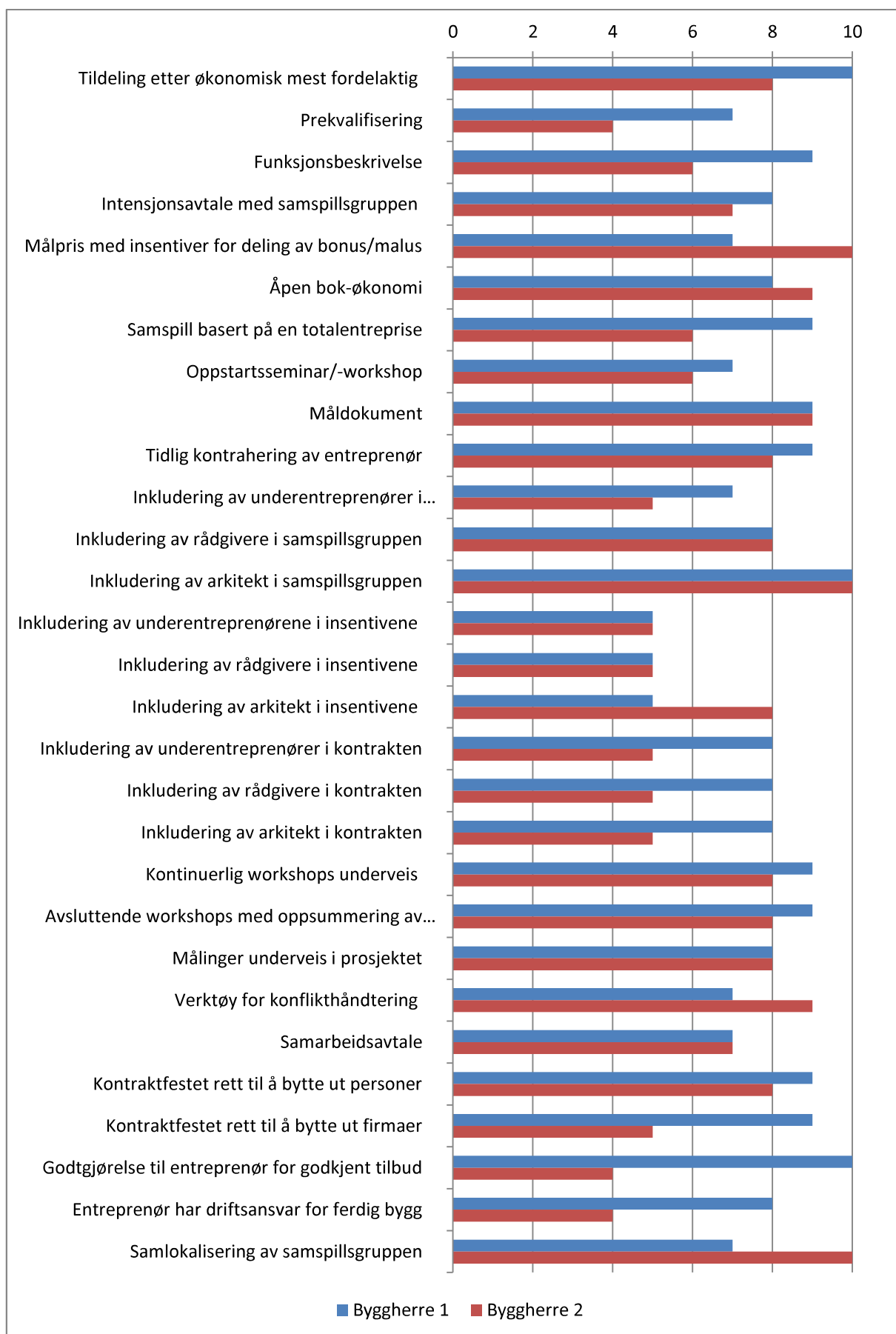


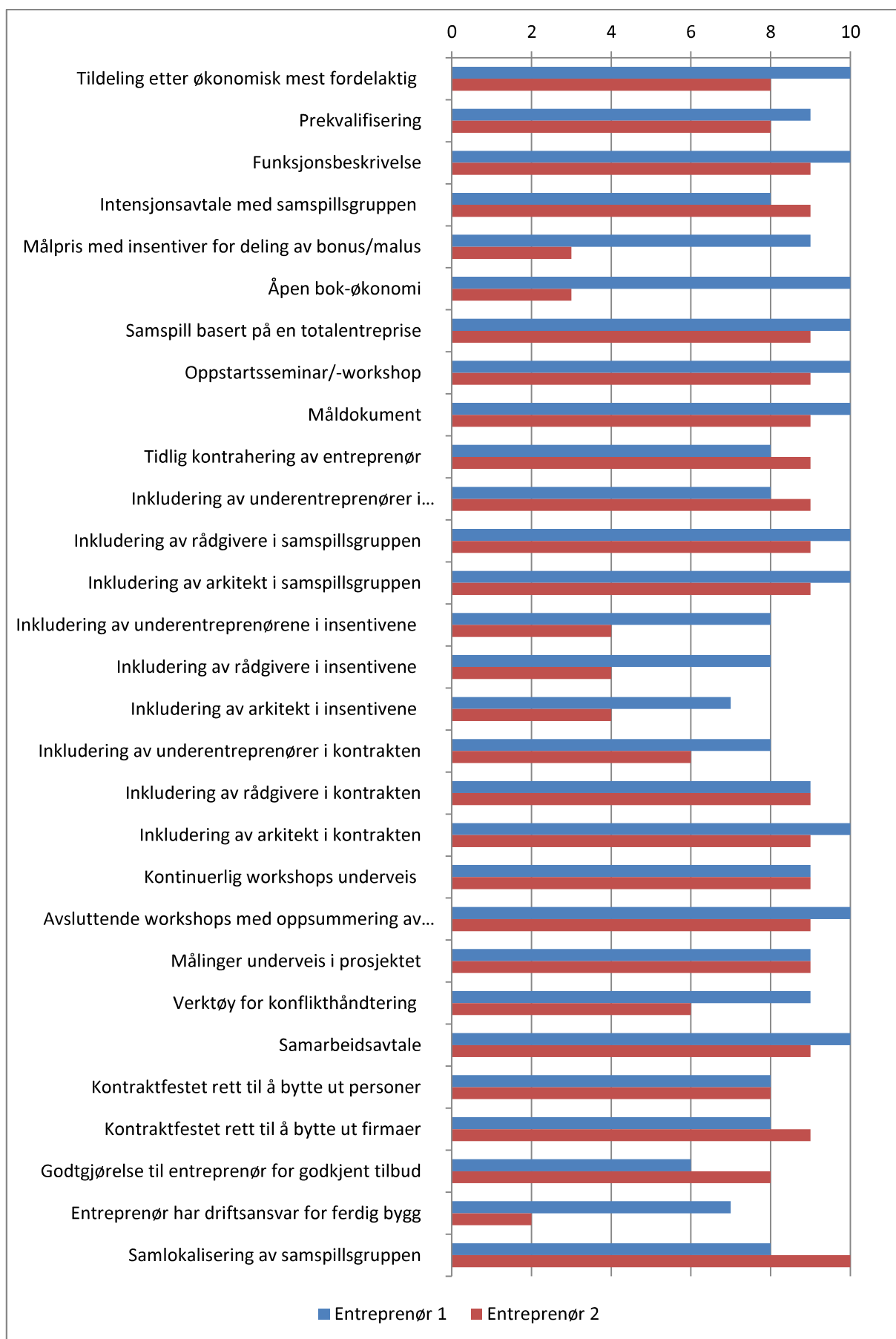


Harde samspillselementer

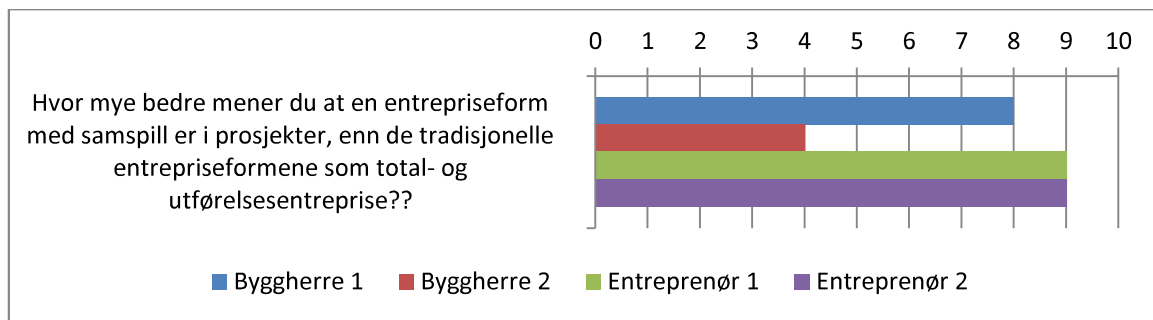
	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Tildeling etter økonomisk mest fordelaktig	X	X	X	X
Prekvalifisering	X	X	X	X
Funksjonsbeskrivelse	X	X	X	X
Intensjonsavtale med samspillsgruppen	X		X	X
Målpris med insentiver for deling av bonus/malus				
Åpen bok-økonomi		X	X	X
Samspill basert på en totalentreprise	X	X	X	X
Oppstartsseminar/-workshop	X	X	X	
Måldokument	X			
Tidlig kontrahering av entreprenør	X	X	X	X
Inkludering av underentreprenører i samspillsgruppen			X	X
Inkludering av rådgivere i samspillsgruppen	X	X	X	X
Inkludering av arkitekt i samspillsgruppen	X	X	X	X
Inkludering av underentreprenørene i				

insentivene				
Inkludering av rådgivere i insentivene				
Inkludering av arkitekt i insentivene				
Inkludering av underentreprenører i kontrakten	X			
Inkludering av rådgivere i kontrakten	X			X
Inkludering av arkitekt i kontrakten	X			X
Kontinuerlig workshops underveis	X		X	X
Avsluttende workshops med oppsummering av erfaringer	X			
Målinger underveis i prosjektet	X		X	X
Verktøy for konflikthåndtering		X	X	
Samarbeidsavtale			X	X
Kontraktfestet rett til å bytte ut personer	X	X		X
Kontraktfestet rett til å bytte ut firmaer	X			
Godtgjørelse til entreprenør for godkjent tilbud	X	X		X
Entreprenør har driftsansvar for ferdig bygg	X	X		
Samlokalisering av samspillsgruppen			X	X





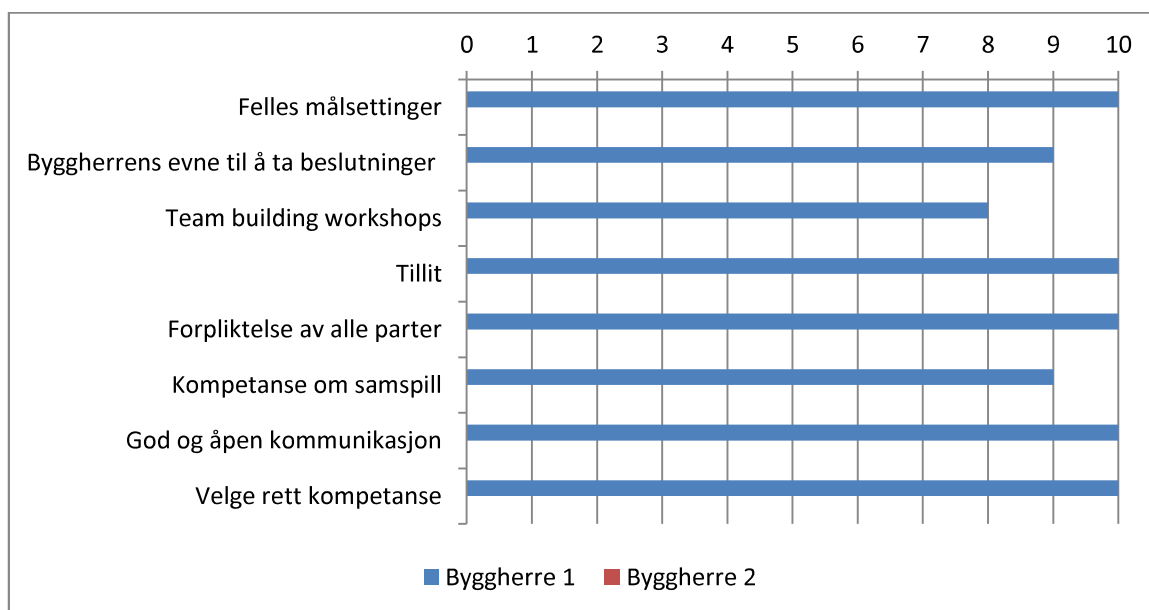
Sammenligning av samspill og tradisjonelle entreprisformer

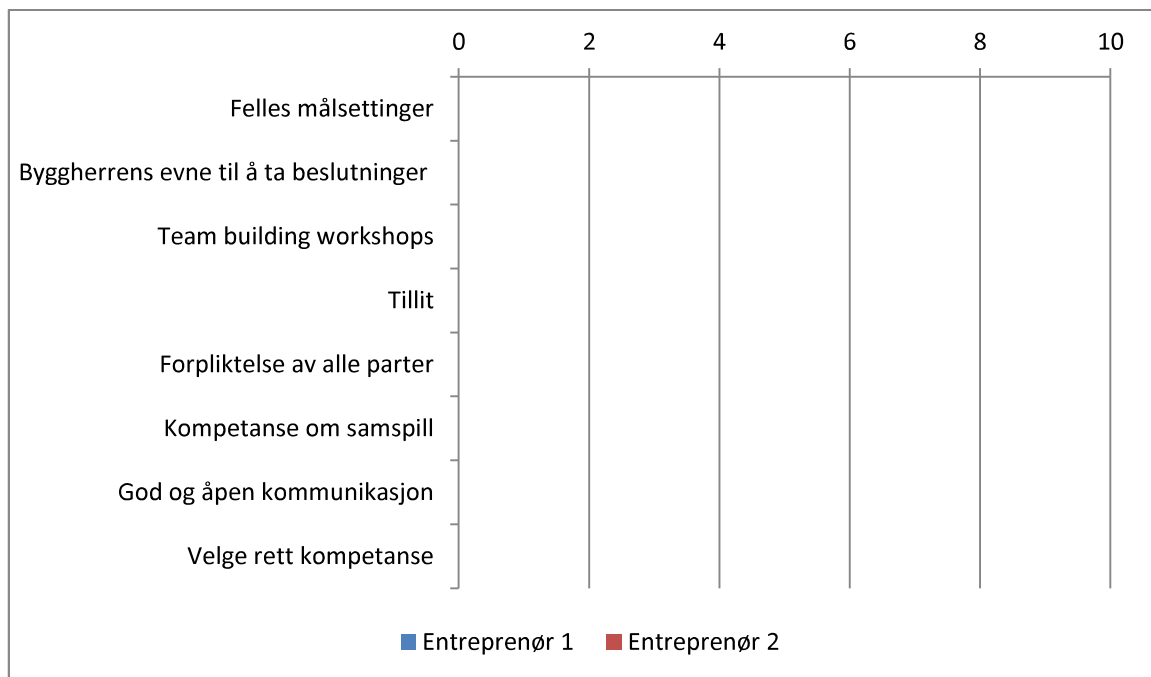


Prosjekt 3:

Myke samspillselementer

	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Felles målsettinger	X			
Byggherrens evne til å ta beslutninger	X			
Team building workshops	X			
Tillit	X			
Forpliktelse av alle parter	X			
Kompetanse om samspill	X			
God og åpen kommunikasjon	X			
Velge rett kompetanse	X			

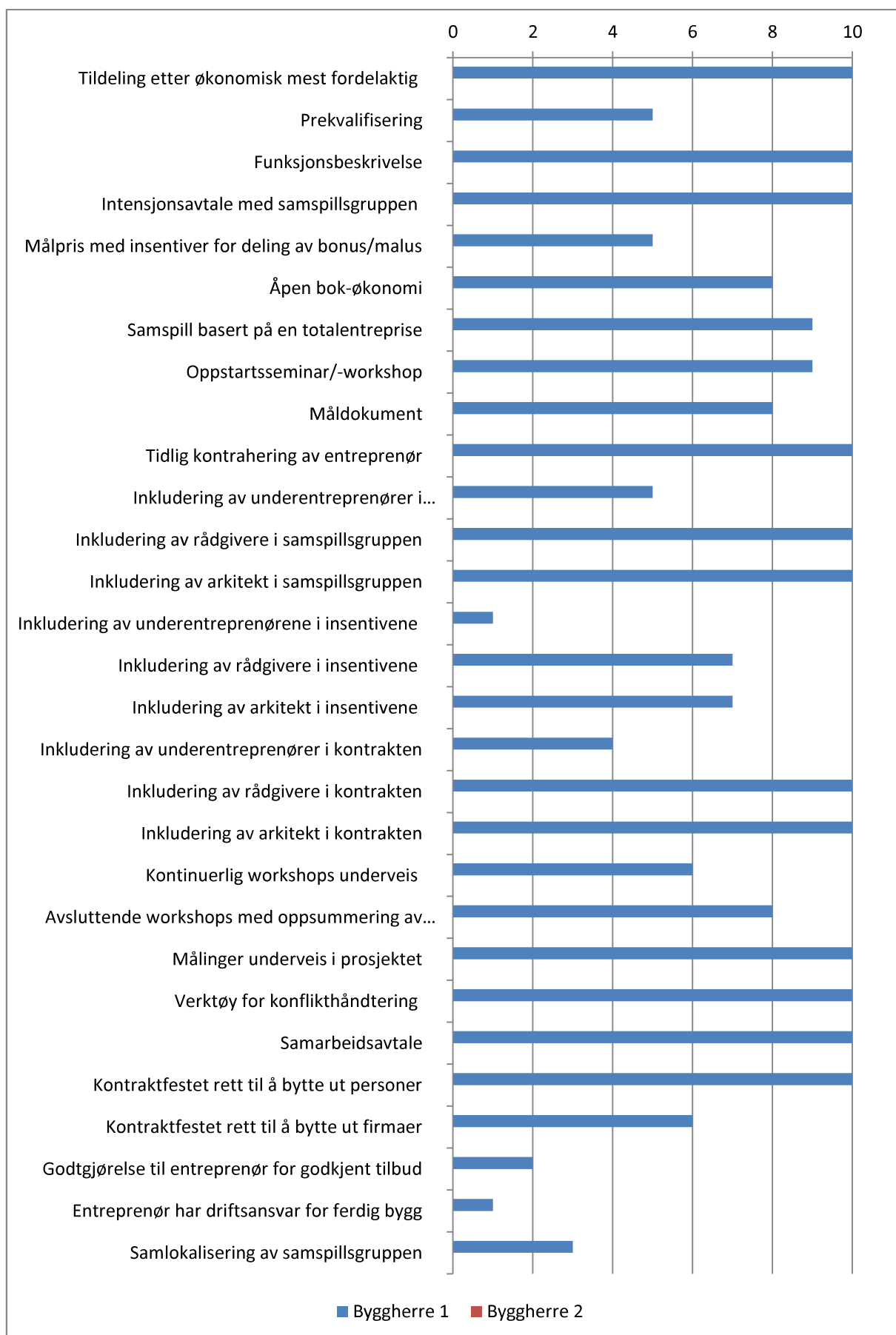




Harde samspillselementer

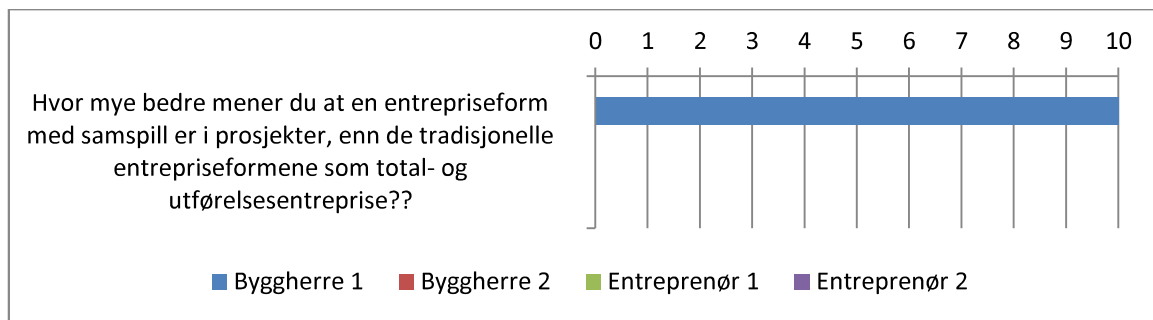
	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Tildeling etter økonomisk mest fordelaktig	X			
Prekvalifisering				
Funksjonsbeskrivelse	X			
Intensjonsavtale med samspillsgruppen	X			
Målpris med insentiver for deling av bonus/malus				
Åpen bok-økonomi				
Samspill basert på en totalentreprise	X			
Oppstartsseminar/-workshop	X			
Måldokument				
Tidlig kontrahering av entreprenør	X			
Inkludering av underentreprenører i samspillsgruppen				
Inkludering av rådgivere i samspillsgruppen	X			
Inkludering av arkitekt i samspillsgruppen	X			
Inkludering av underentreprenørene i				

insentivene				
Inkludering av rådgivere i insentivene				
Inkludering av arkitekt i insentivene				
Inkludering av underentreprenører i kontrakten				
Inkludering av rådgivere i kontrakten	X			
Inkludering av arkitekt i kontrakten	X			
Kontinuerlig workshops underveis				
Avsluttende workshops med oppsummering av erfaringer				
Målinger underveis i prosjektet	X			
Verktøy for konflikthåndtering	X			
Samarbeidsavtale				
Kontraktfestet rett til å bytte ut personer	X			
Kontraktfestet rett til å bytte ut firmaer				
Godtgjørelse til entreprenør for godkjent tilbud				
Entreprenør har driftsansvar for ferdig bygg				
Samlokalisering av samspillsgruppen				





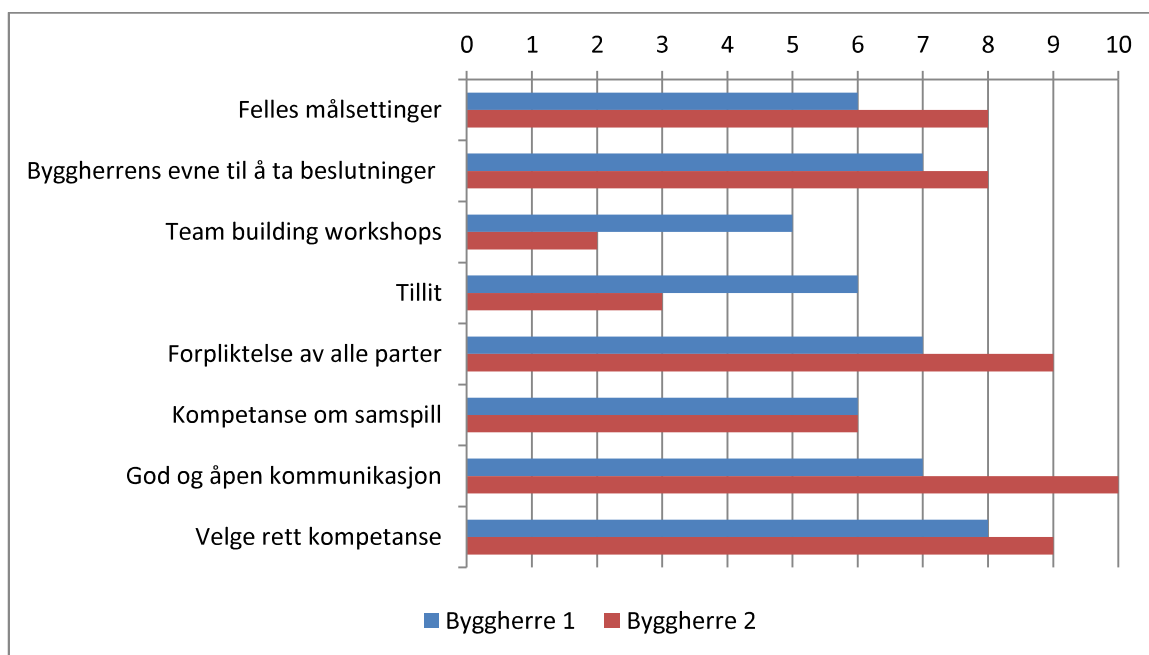
Sammenligning av samspill og tradisjonelle entrepriserformer

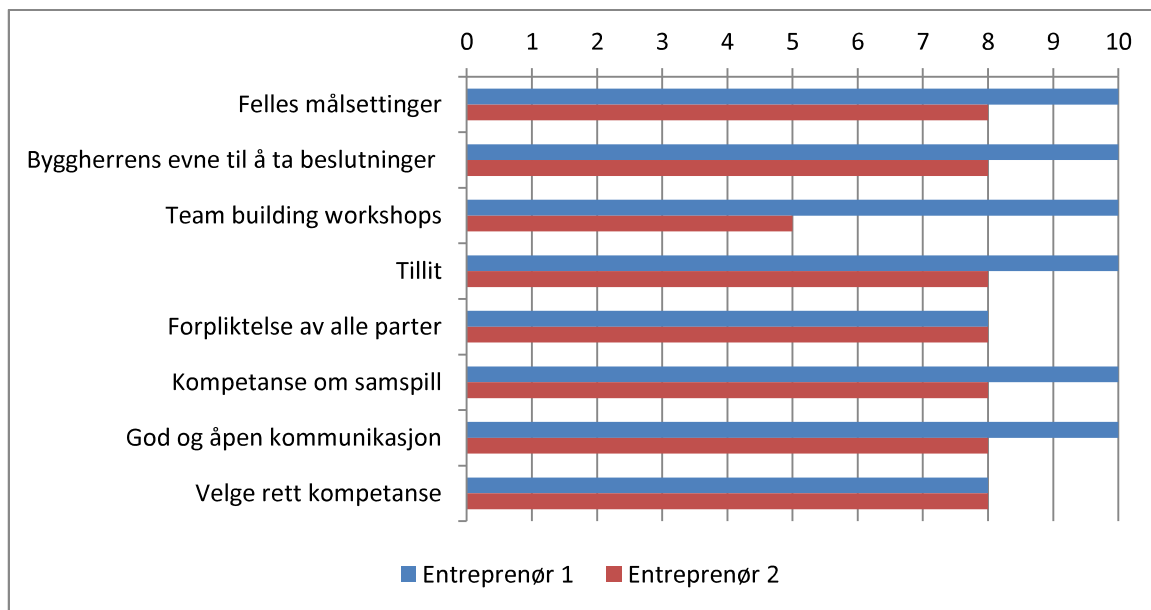


Prosjekt 4:

Myke samspillselementer

	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Felles målsettinger	X	X	X	X
Byggherrens evne til å ta beslutninger	X	X	X	X
Team building workshops	X	X	X	X
Tillit	X	X	X	X
Forpliktelse av alle parter	X	X	X	X
Kompetanse om samspill		X	X	X
God og åpen kommunikasjon	X	X	X	X
Velge rett kompetanse	X	X	X	X

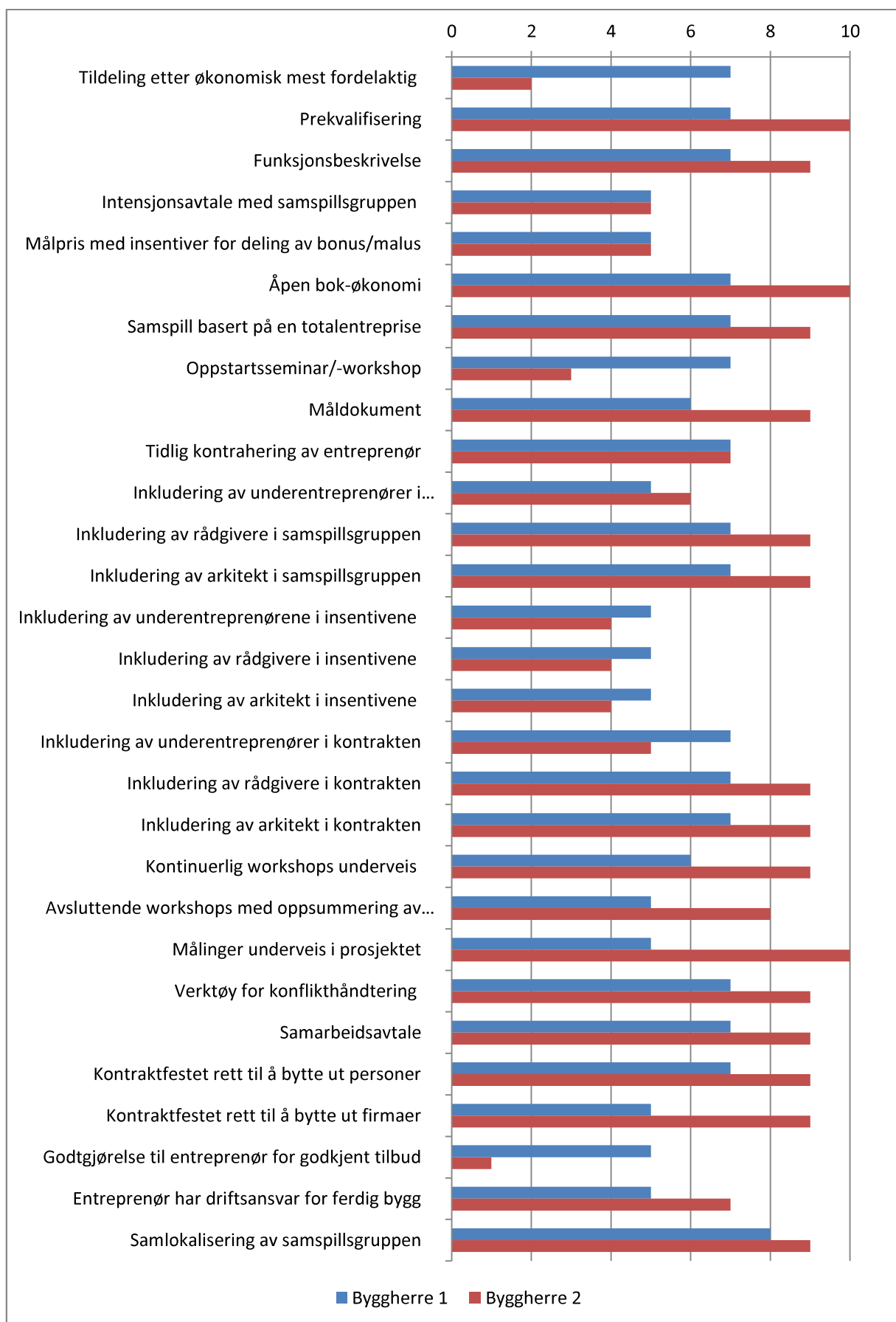


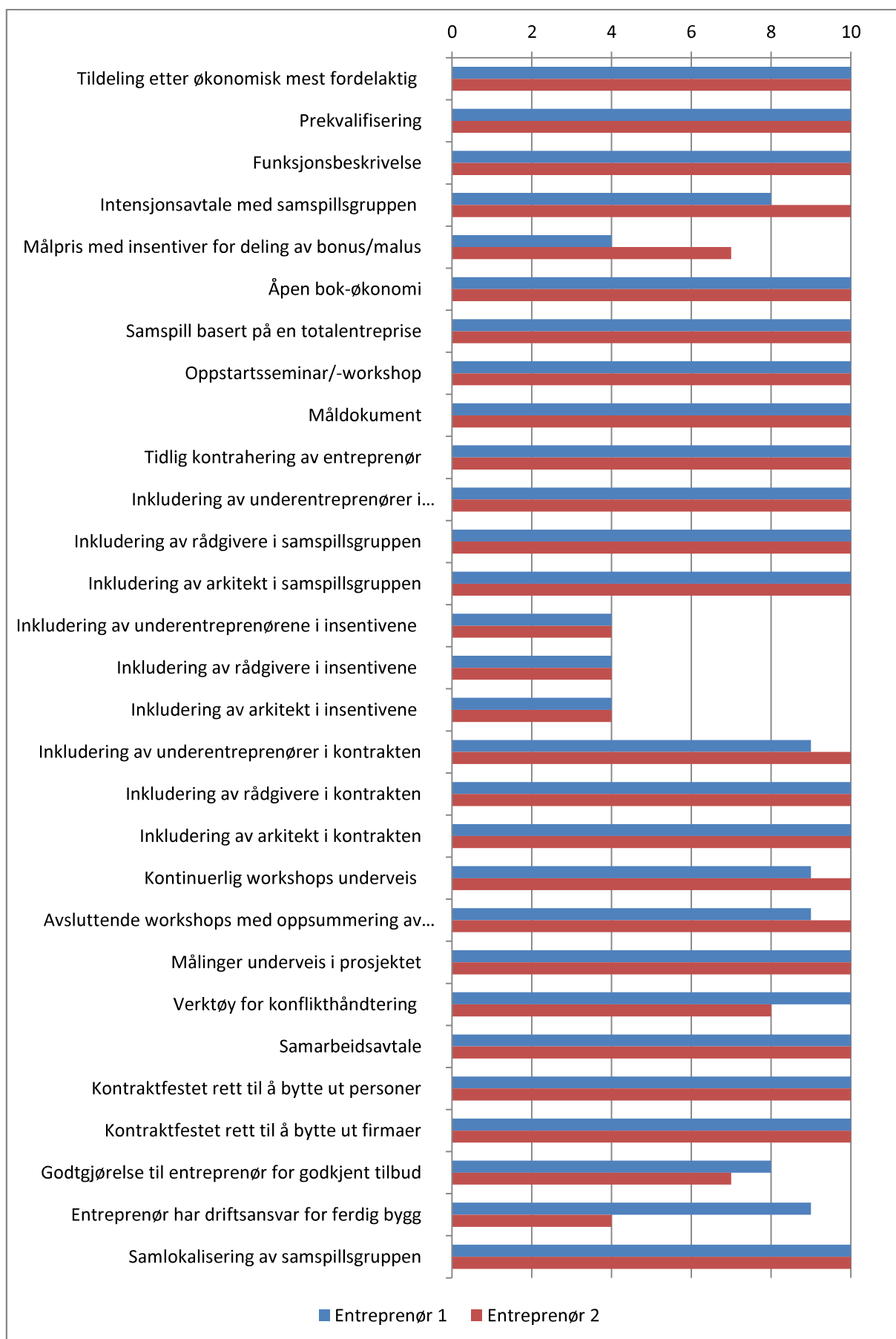


Harde samspillslementer

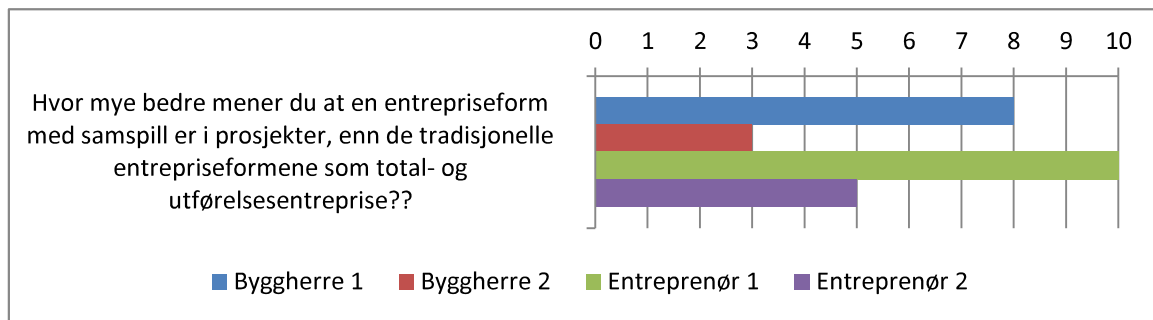
	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Tildeling etter økonomisk mest fordelaktig	X		X	X
Prekvalifisering	X	X	X	X
Funksjonsbeskrivelse	X	X	X	X
Intensjonsavtale med samspillsgruppen	X	X		X
Målpris med insentiver for deling av bonus/malus				
Åpen bok-økonomi	X	X	X	X
Samspill basert på en totalentreprise	X	X	X	X
Oppstartsseminar/-workshop	X	X	X	X
Måldokument		X	X	X
Tidlig kontrahering av entreprenør	X	X	X	X
Inkludering av underentreprenører i samspillsgruppen	X	X	X	X
Inkludering av rådgivere i samspillsgruppen	X	X	X	X
Inkludering av arkitekt i samspillsgruppen	X	X	X	X
Inkludering av underentreprenørene i insentivene				

Inkludering av rådgivere i insentivene				
Inkludering av arkitekt i insentivene				
Inkludering av underentreprenører i kontrakten			X	X
Inkludering av rådgivere i kontrakten	X	X	X	X
Inkludering av arkitekt i kontrakten	X	X	X	X
Kontinuerlig workshops underveis		X	X	
Avsluttende workshops med oppsummering av erfaringer				
Målinger underveis i prosjektet		X	X	
Verktøy for konflikthåndtering		X	X	
Samarbeidsavtale		X	X	X
Kontraktfestet rett til å bytte ut personer	X	X	X	X
Kontraktfestet rett til å bytte ut firmaer	X	X	X	
Godtgjørelse til entreprenør for godkjent tilbud				
Entreprenør har driftsansvar for ferdig bygg			X	
Samlokalisering av samspillsgruppen	X	X	X	X





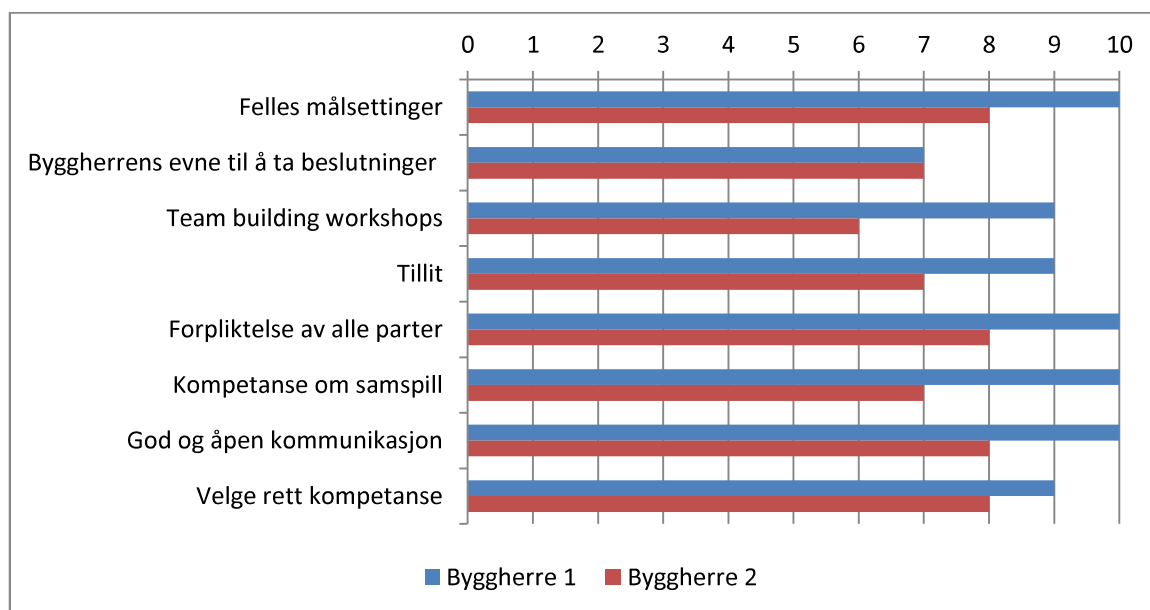
Sammenligning av samspill og tradisjonelle entrepriseformer

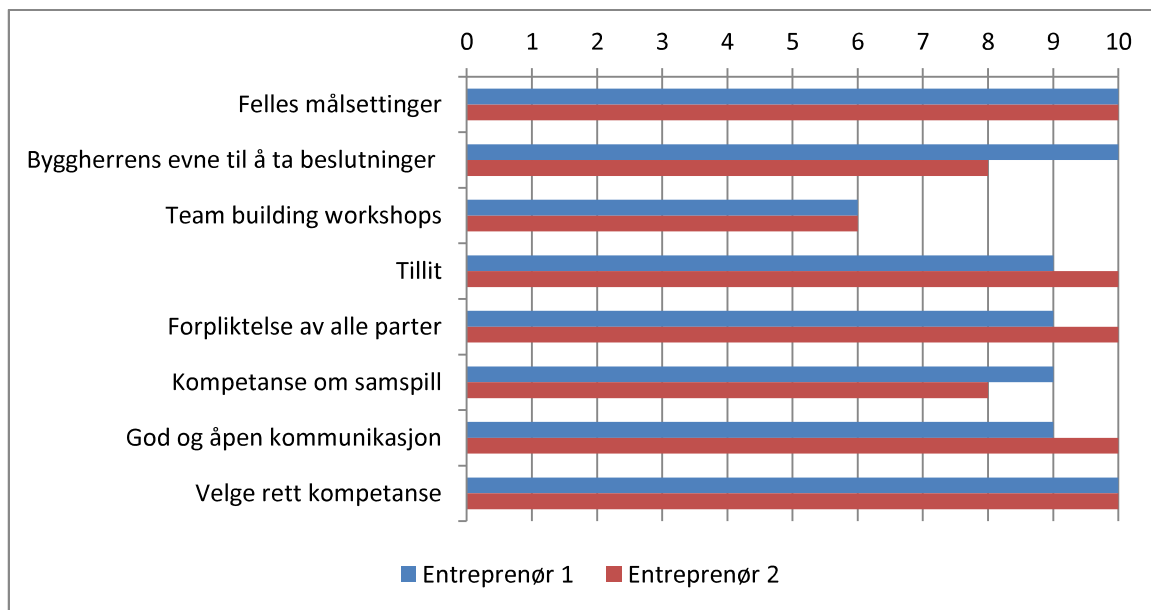


Prosjekt 5:

Myke samspillselementer

	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Felles målsettinger	X	X	X	X
Byggherrens evne til å ta beslutninger		X	X	X
Team building workshops	X	X	X	
Tillit	X	X	X	X
Forpliktelse av alle parter		X	X	X
Kompetanse om samspill		X	X	
God og åpen kommunikasjon	X	X	X	X
Velge rett kompetanse	X	X	X	X

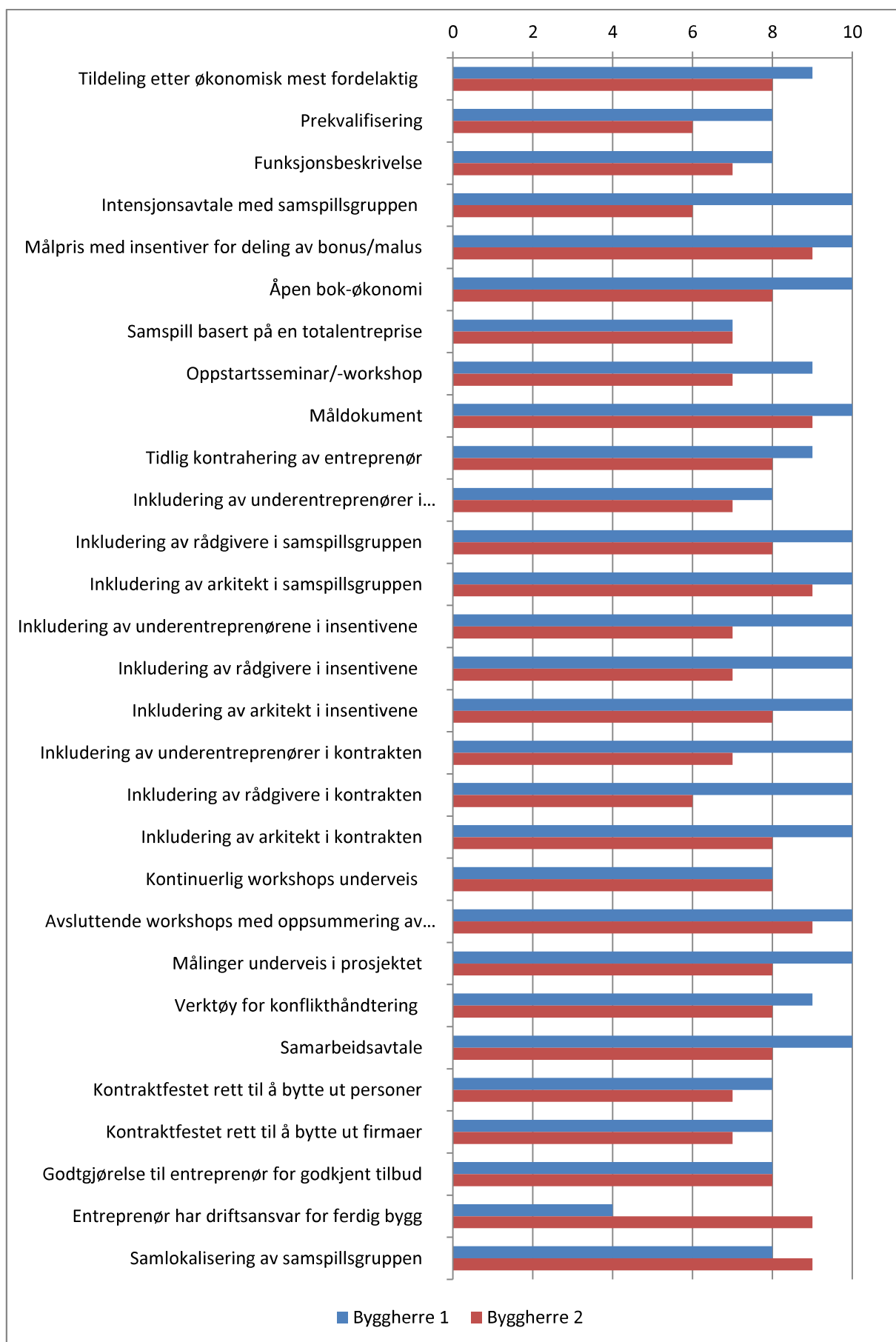


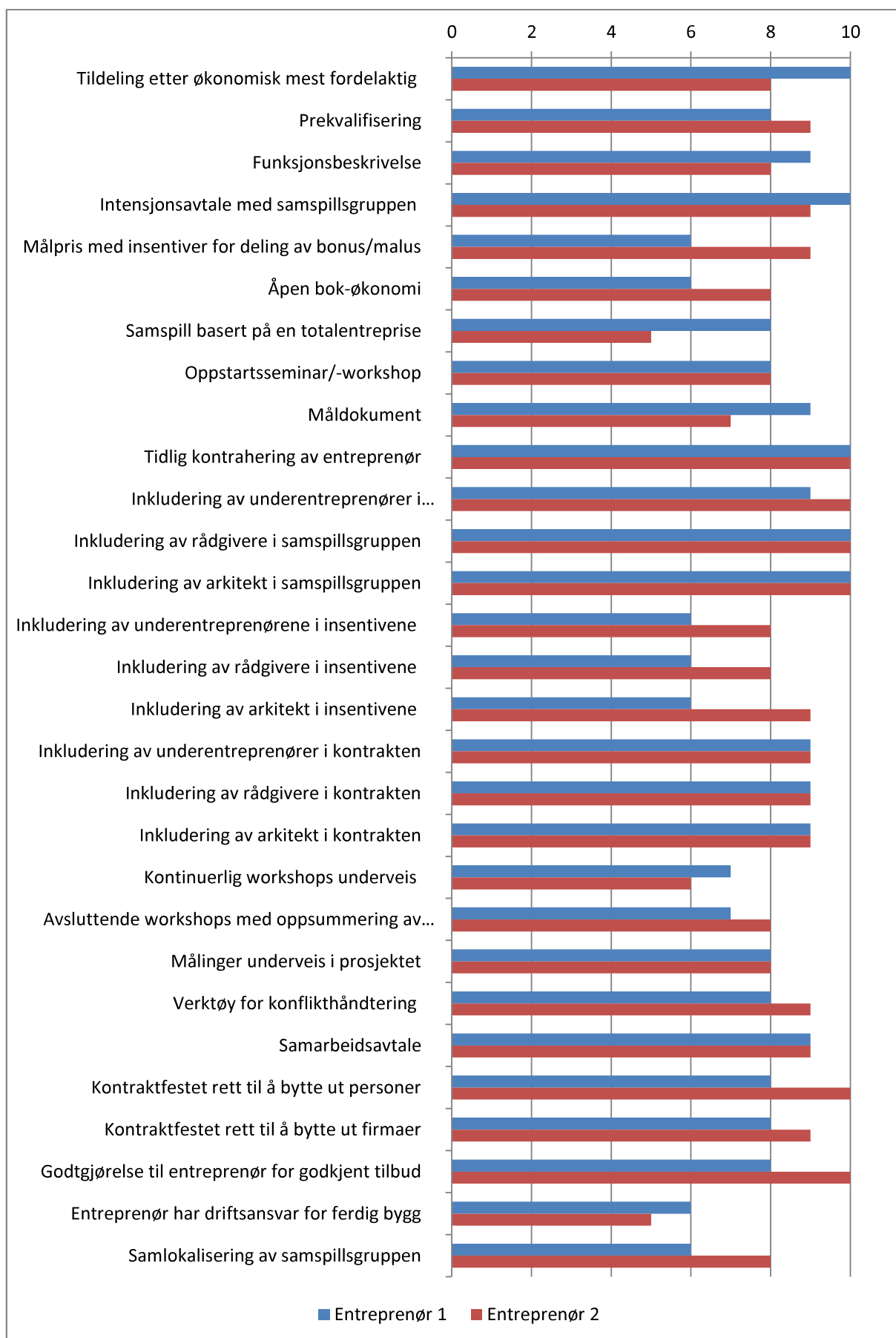


Harde samspillselementer

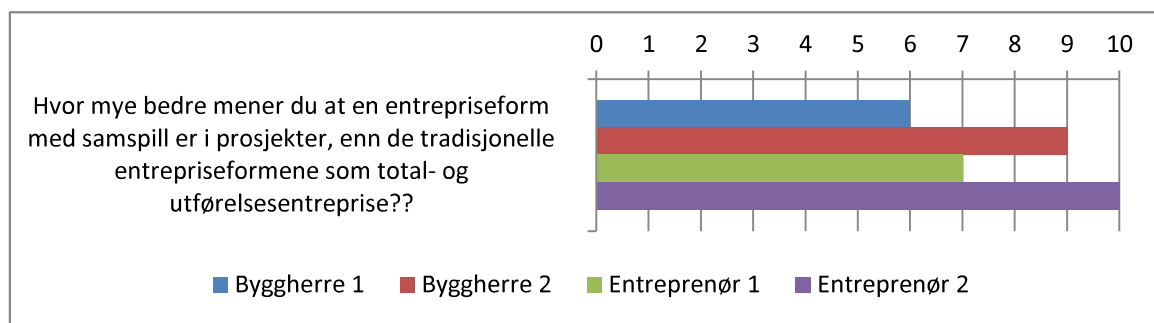
	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Tildeling etter økonomisk mest fordelaktig	X	X	X	X
Prekvalifisering	X		X	X
Funksjonsbeskrivelse	X		X	X
Intensjonsavtale med samspillsgruppen		X		
Målpris med insentiver for deling av bonus/malus				
Åpen bok-økonomi				X
Samspill basert på en totalentreprise	X	X	X	X
Oppstartsseminar/-workshop	X	X	X	X
Måldokument			X	
Tidlig kontrahering av entreprenør	X	X	X	X
Inkludering av underentreprenører i samspillsgruppen			X	
Inkludering av rådgivere i samspillsgruppen	X	X	X	X
Inkludering av arkitekt i samspillsgruppen	X	X	X	X
Inkludering av underentreprenørene i insentivene				

Inkludering av rådgivere i insentivene				
Inkludering av arkitekt i insentivene		X		
Inkludering av underentreprenører i kontrakten		X	X	X
Inkludering av rådgivere i kontrakten		X	X	
Inkludering av arkitekt i kontrakten		X	X	
Kontinuerlig workshops underveis				
Avsluttende workshops med oppsummering av erfaringer				
Målinger underveis i prosjektet				
Verktøy for konflikthåndtering				
Samarbeidsavtale				
Kontraktfestet rett til å bytte ut personer	X	X	X	
Kontraktfestet rett til å bytte ut firmaer		X	X	
Godtgjørelse til entreprenør for godkjent tilbud	X		X	
Entreprenør har driftsansvar for ferdig bygg				
Samlokalisering av samspillsgruppen				





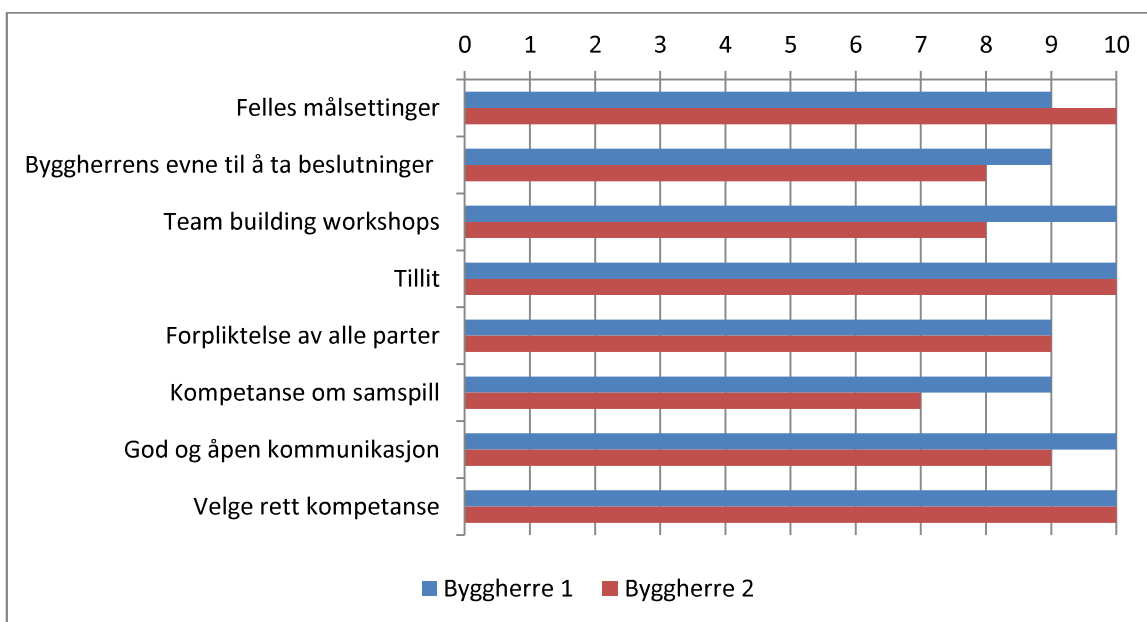
Sammenligning av samspill og tradisjonelle entrepriserformer

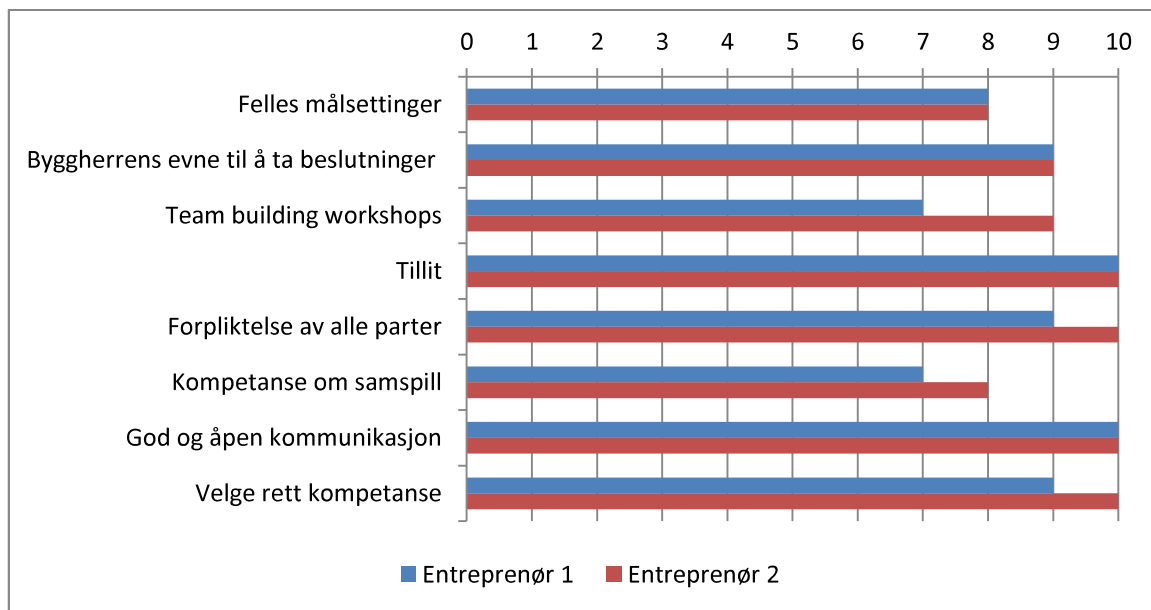


Prosjekt 6:

Myke samspillselementer

	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Felles målsettinger	X	X	X	X
Byggherrens evne til å ta beslutninger	X	X	X	X
Team building workshops	X	X	X	
Tillit	X	X	X	X
Forpliktelse av alle parter	X	X	X	X
Kompetanse om samspill	X	X	X	
God og åpen kommunikasjon	X	X	X	X
Velge rett kompetanse	X	X	X	X

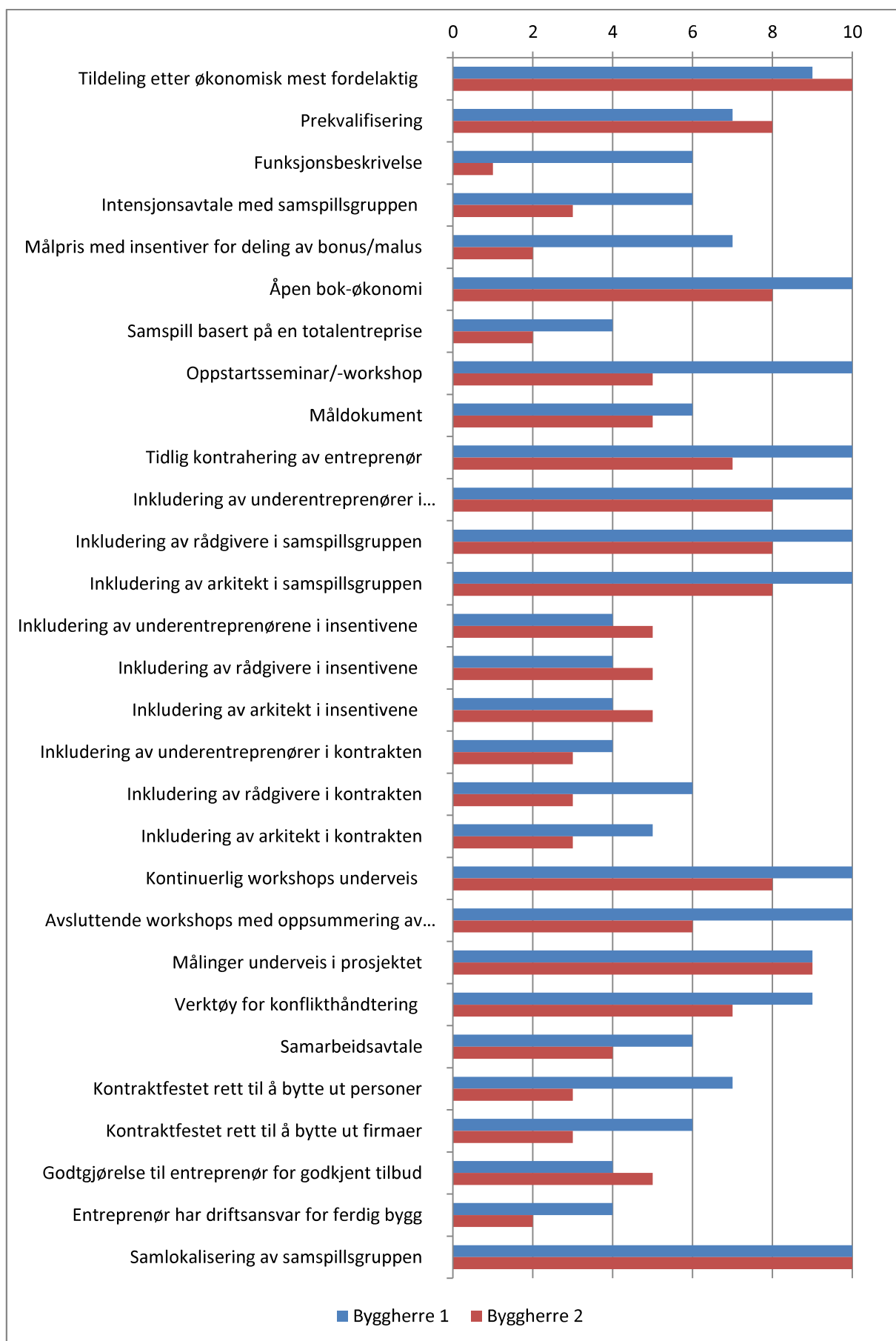


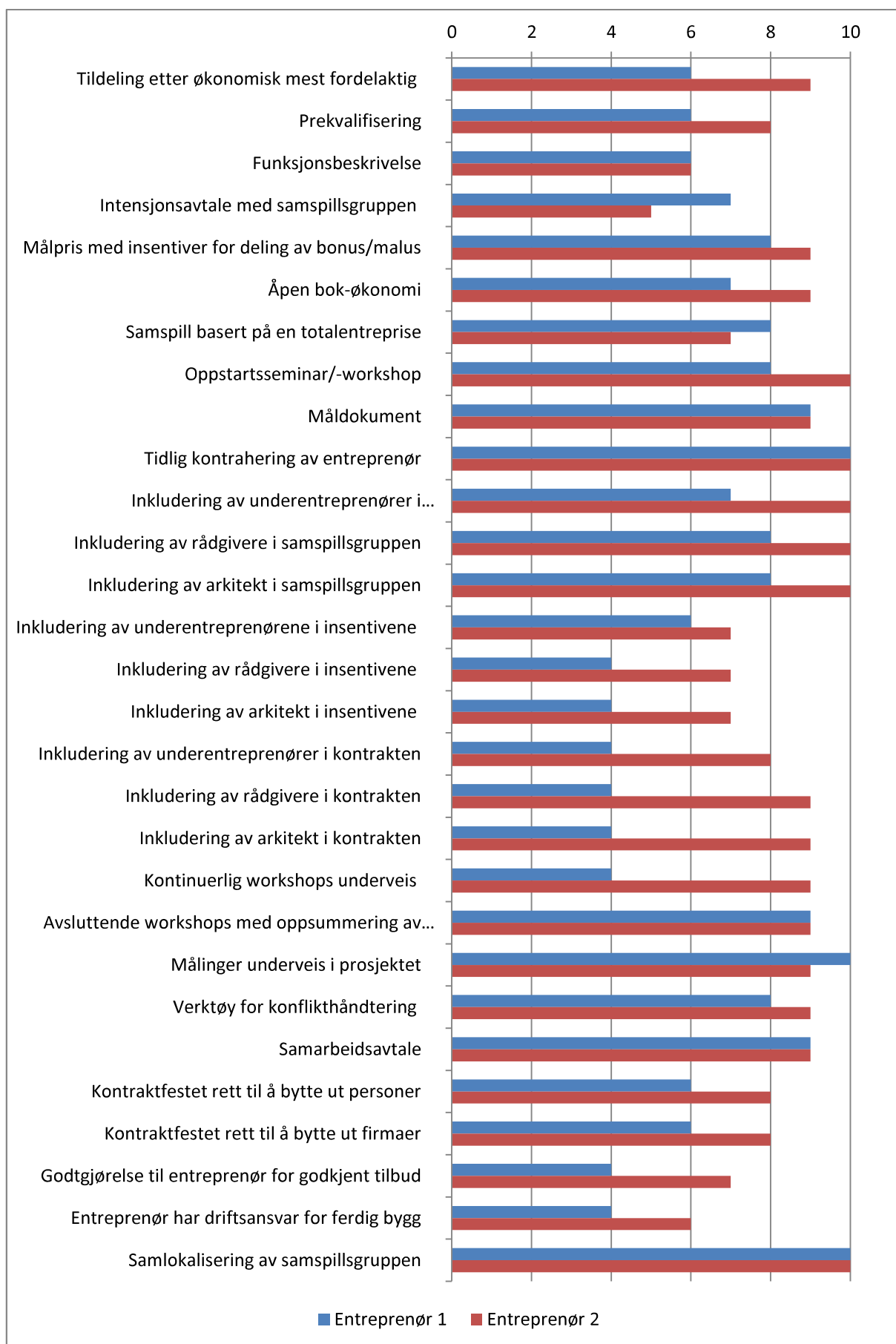


Harde samspillselementer

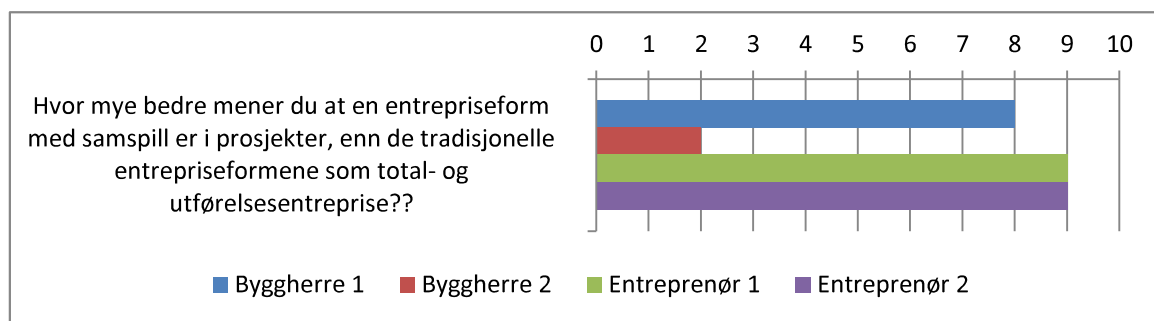
	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Tildeling etter økonomisk mest fordelaktig	X	X	X	X
Prekvalifisering	X	X	X	X
Funksjonsbeskrivelse			X	X
Intensjonsavtale med samspillsgruppen	X		X	
Målpris med insentiver for deling av bonus/malus				
Åpen bok-økonomi	X	X	X	
Samspill basert på en totalentreprise			X	X
Oppstartsseminar/-workshop	X	X	X	X
Måldokument				X
Tidlig kontrahering av entreprenør	X	X	X	X
Inkludering av underentreprenører i samspillsgruppen	X	X	X	X
Inkludering av rådgivere i samspillsgruppen	X	X	X	X
Inkludering av arkitekt i samspillsgruppen	X	X	X	X
Inkludering av underentreprenørene i insentivene				

Inkludering av rådgivere i insentivene				
Inkludering av arkitekt i insentivene				
Inkludering av underentreprenører i kontrakten				X
Inkludering av rådgivere i kontrakten				X
Inkludering av arkitekt i kontrakten				X
Kontinuerlig workshops underveis	X	X		X
Avsluttende workshops med oppsummering av erfaringer	X	X		X
Målinger underveis i prosjektet	X	X	X	X
Verktøy for konflikthåndtering	X	X	X	X
Samarbeidsavtale			X	X
Kontraktfestet rett til å bytte ut personer				X
Kontraktfestet rett til å bytte ut firmaer				X
Godtgjørelse til entreprenør for godkjent tilbud		X		
Entreprenør har driftsansvar for ferdig bygg				
Samlokalisering av samspillsgruppen	X	X	X	X





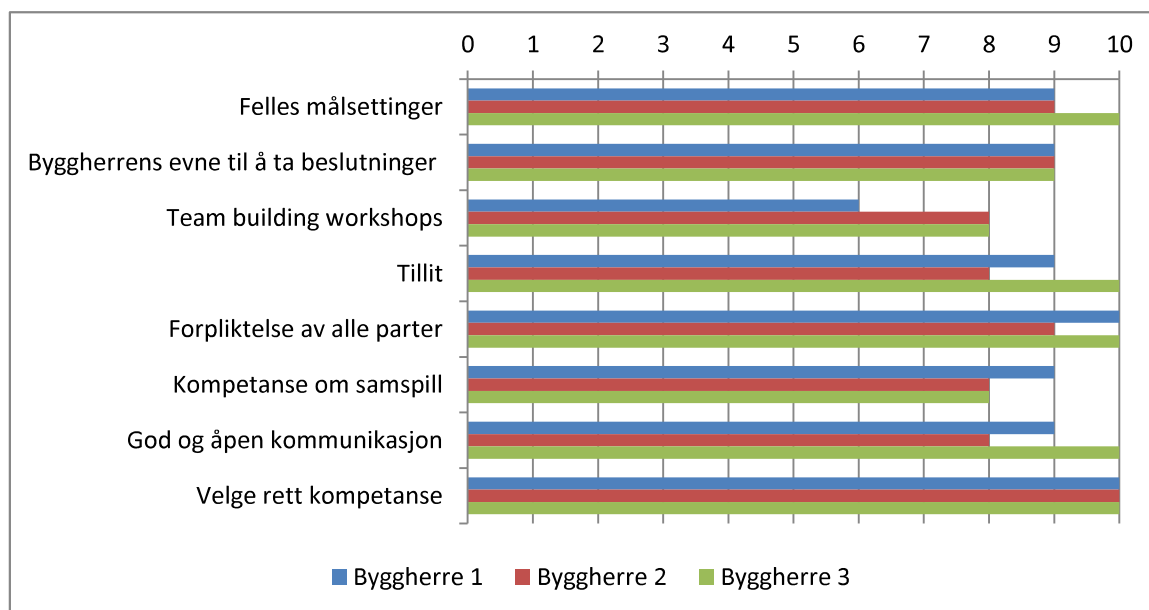
Sammenligning av samspill og tradisjonelle entrepriserformer

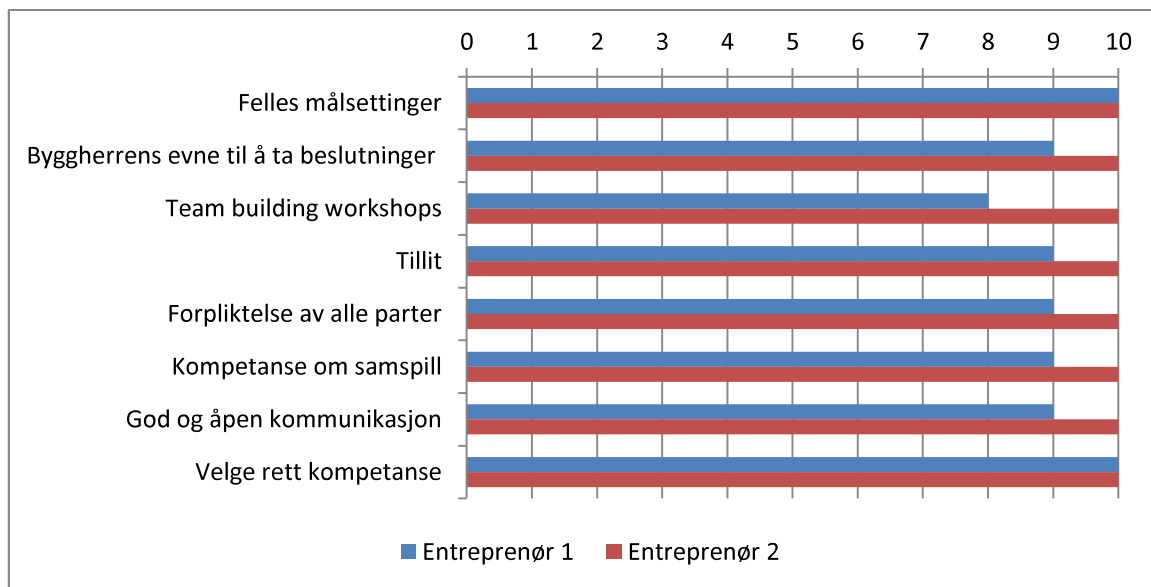


Prosjekt 7:

Myke samspillselementer

	Byggherre 1	Byggherre 2	Byggherre 3	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Felles målsettinger	X	X	X	X	X
Byggherrens evne til å ta beslutninger	X	X	X	X	
Team building workshops	X	X	X		X
Tillit	X	X	X	X	
Forpliktelse av alle parter	X	X	X	X	X
Kompetanse om samspill			X	X	
God og åpen kommunikasjon	X	X	X	X	
Velge rett kompetanse	X			X	

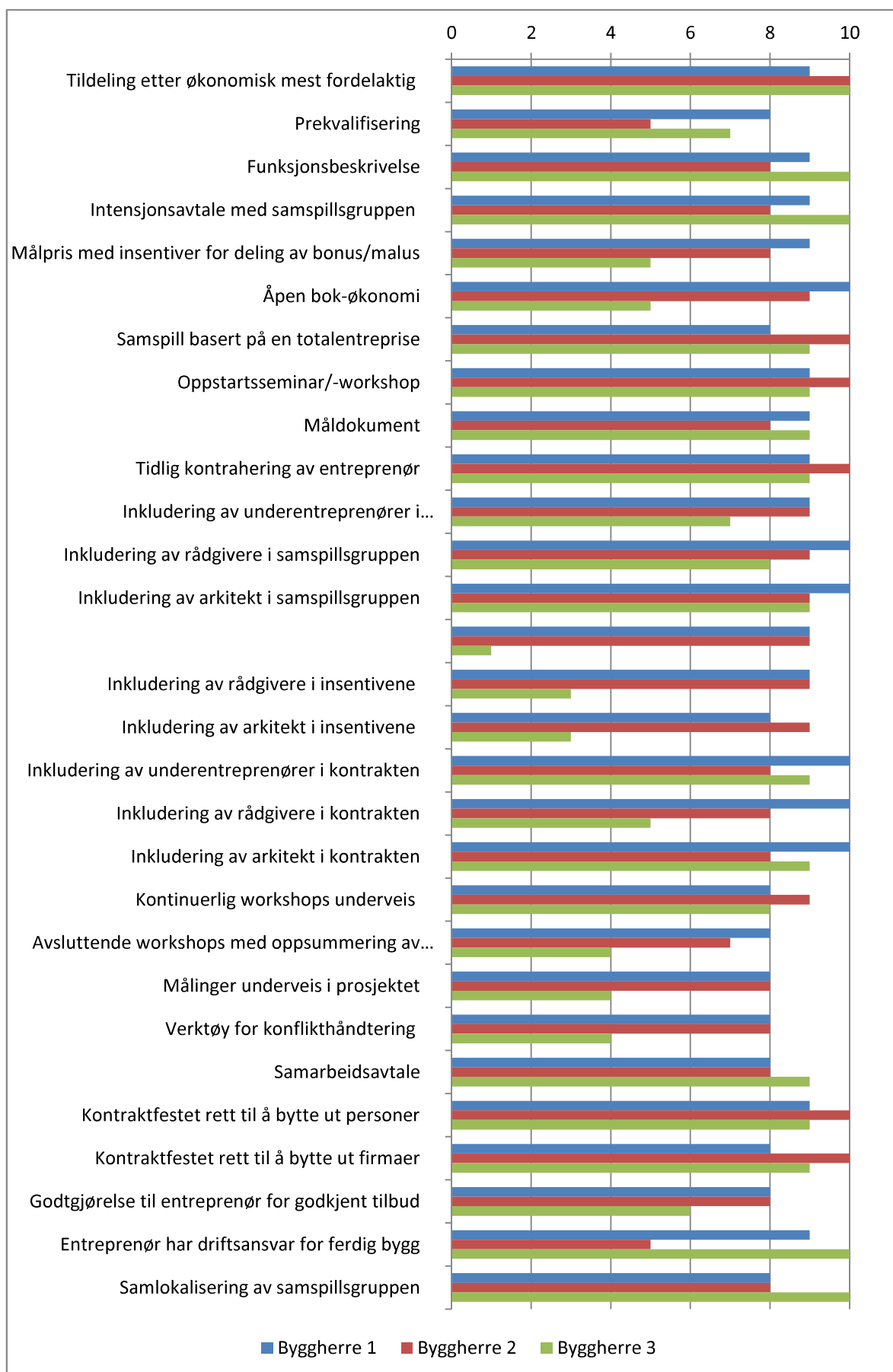


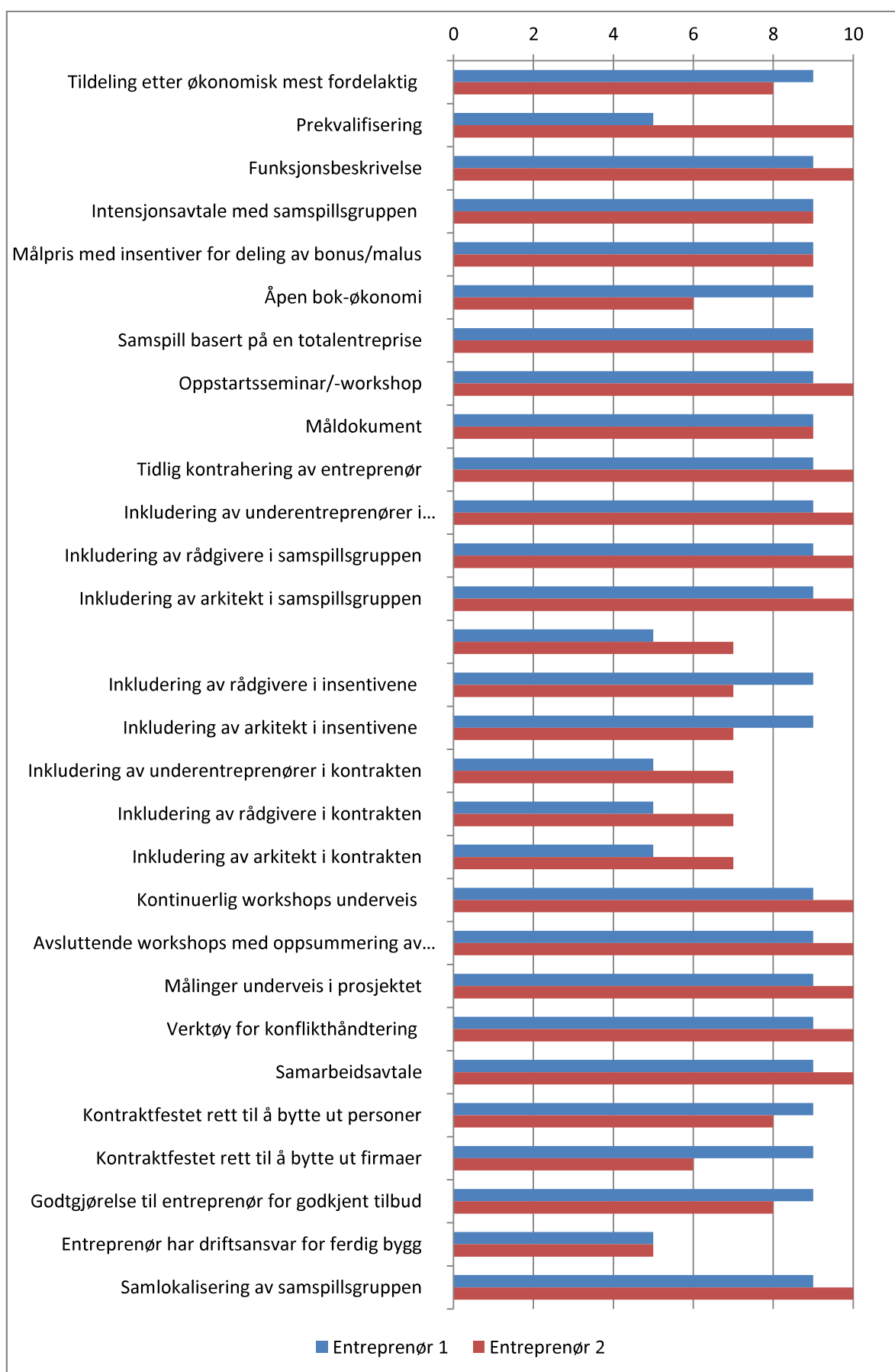


Harde samspillselementer

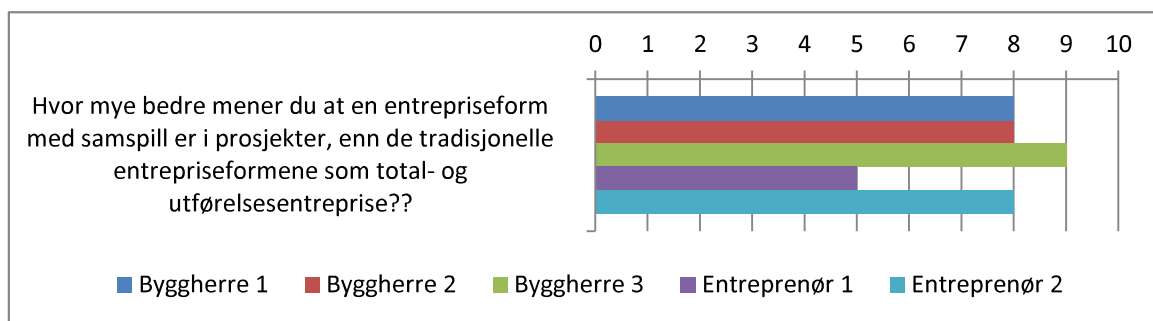
	Byggherre 1	Byggherre 2	Byggherre 3	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Tildeling etter økonomisk mest fordelaktig	X	X	X		X
Prekvalifisering	X	X	X		X
Funksjonsbeskrivelse	X	X	X	X	X
Intensjonsavtale med samspillsgruppen			X		X
Målpris med incentiver for deling av bonus/malus					X
Åpen bok-økonomi					
Samspill basert på en totalentreprise	X	X	X	X	X
Oppstartsseminar /-workshop	X	X			X
Måldokument			X		X
Tidlig kontrahering av entreprenør	X	X	X	X	X
Inkludering av underentreprenører i samspillsgruppen			X		X
Inkludering av rådgivere i	X		X	X	X

samspillsgruppen					
Inkludering av arkitekt i samspillsgruppen	X		X	X	X
Inkludering av underentreprenør ene i insentivene					X
Inkludering av rådgivere i insentivene					
Inkludering av arkitekt i insentivene	X				
Inkludering av underentreprenører i kontrakten			X		
Inkludering av rådgivere i kontrakten			X		
Inkludering av arkitekt i kontrakten			X		
Kontinuerlig workshops underveis					X
Avsluttende workshops med oppsummering av erfaringer					X
Målinger underveis i prosjektet					X
Verktøy for konflikthåndtering		X		X	X
Samarbeidsavtale					X
Kontraktfestet rett til å bytte ut personer				X	X
Kontraktfestet rett til å bytte ut firmaer				X	
Godtgjørelse til entreprenør for godkjent tilbud		X			X
Entreprenør har driftsansvar for ferdig bygg		X	X		
Samlokalisering av samspillsgruppen		X	X	X	X





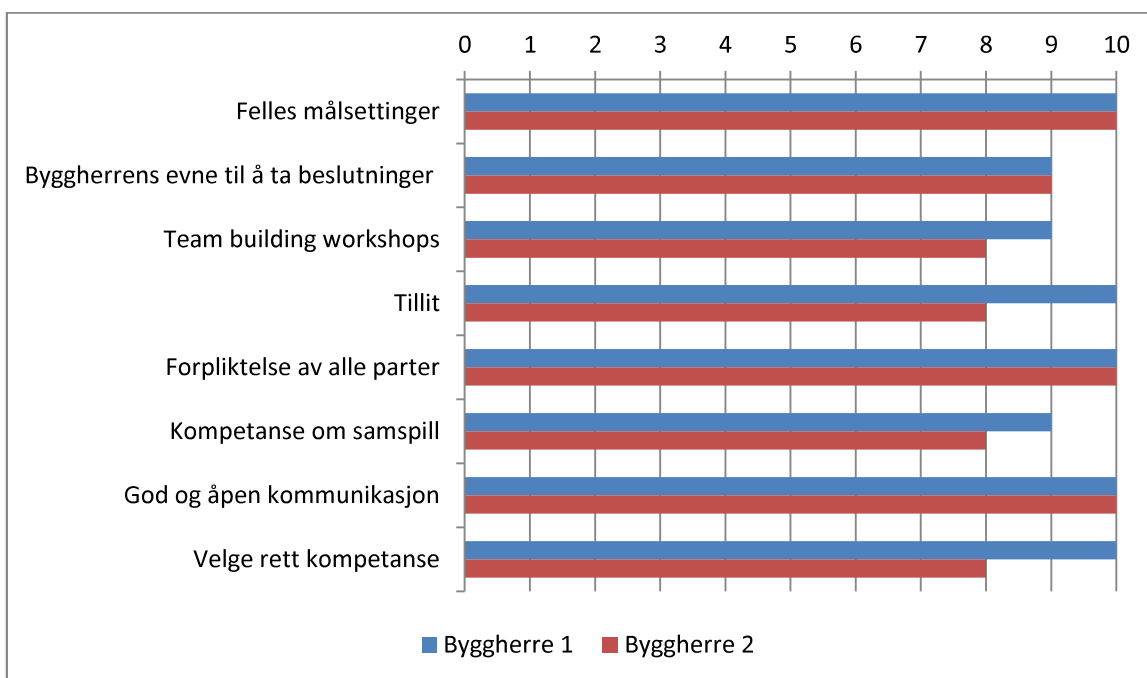
Sammenligning av samspill og tradisjonelle entrepriserformer

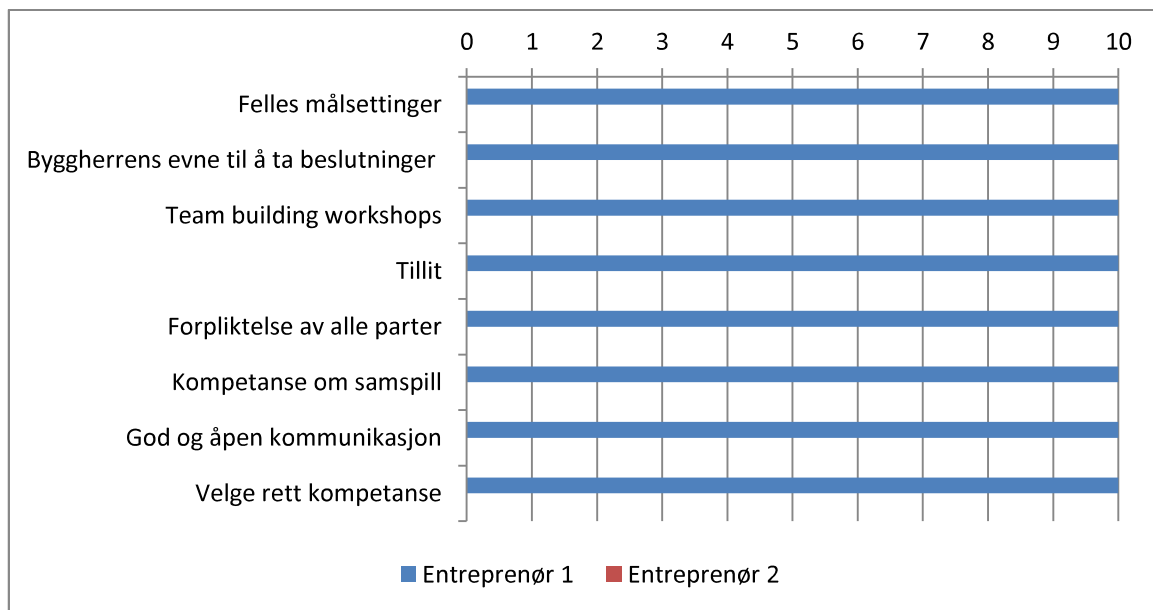


Prosjekt 8:

Myke samspillselementer

	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Felles målsettinger	X	X	X	
Byggherrens evne til å ta beslutninger	X	X	X	
Team building workshops	X		X	
Tillit	X	X	X	
Forpliktelse av alle parter	X	X	X	
Kompetanse om samspill	X	X	X	
God og åpen kommunikasjon	X	X	X	
Velge rett kompetanse	X	X	X	

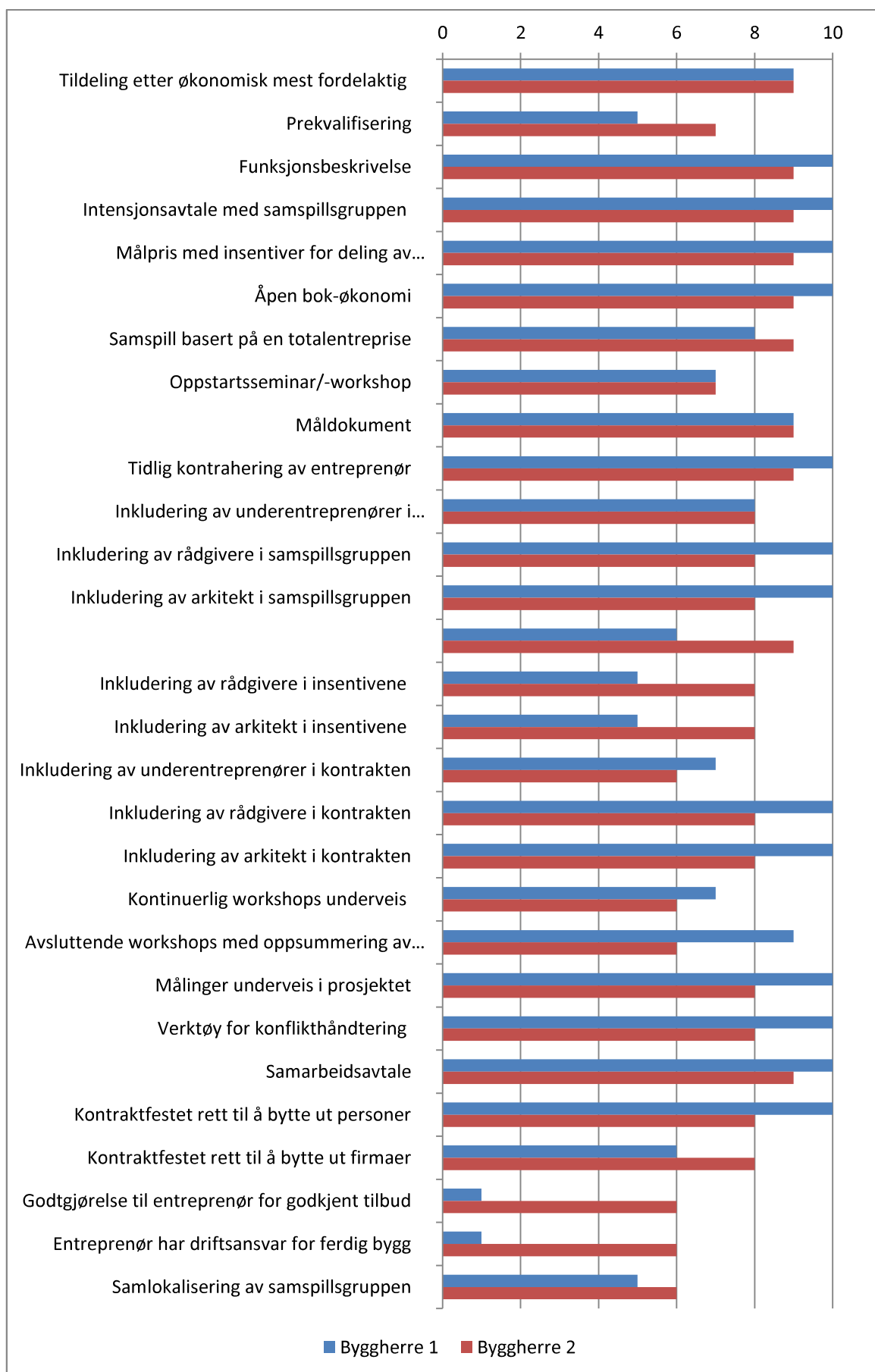


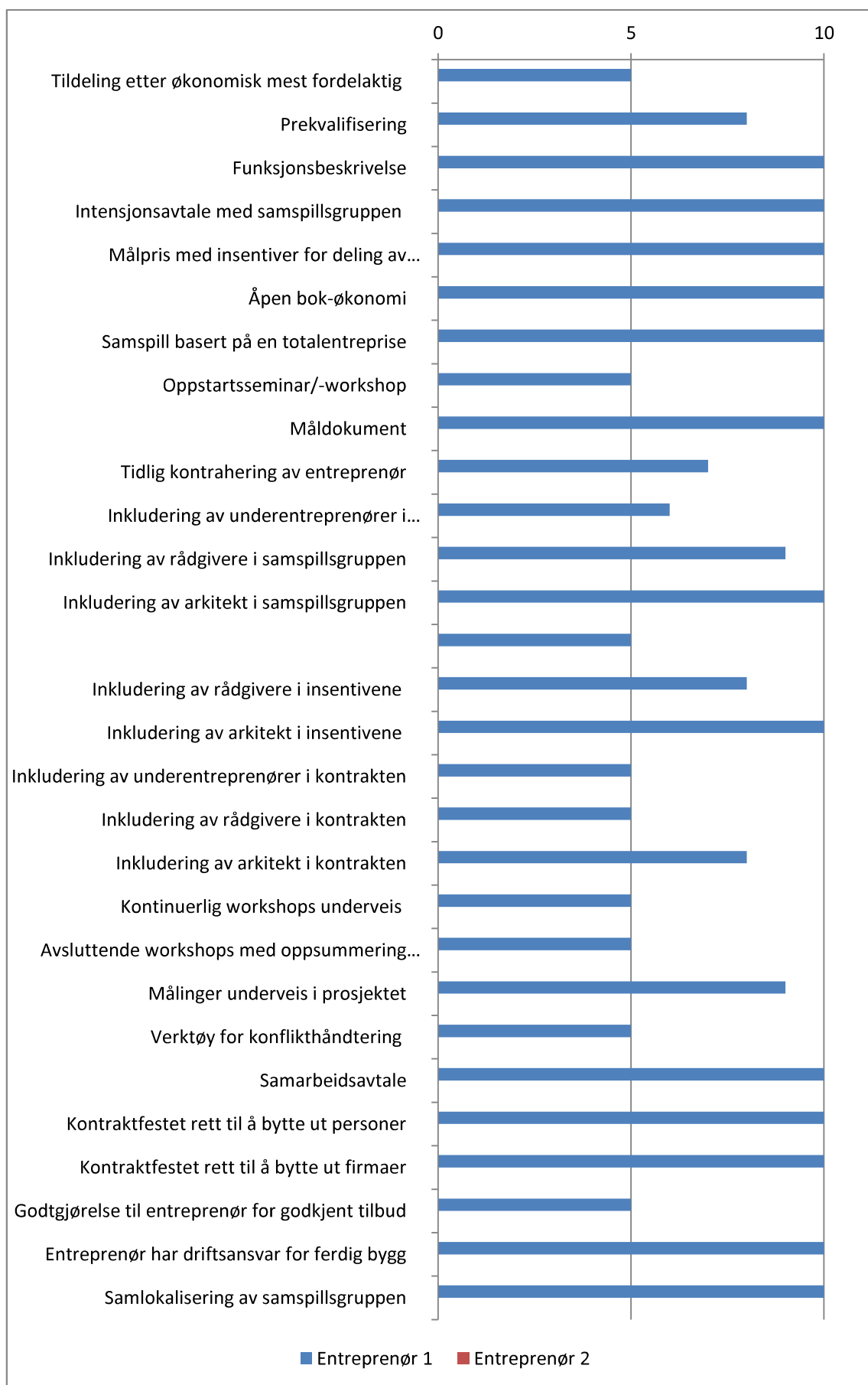


Harde samspillselementer

	Byggherre 1	Byggherre 2	Entreprenør 1	Entreprenør 2
	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer	X hvis eksisterer
Tildeling etter økonomisk mest fordelaktig	X	X		
Prekvalifisering			X	
Funksjonsbeskrivelse	X	X	X	
Intensjonsavtale med samspillsgruppen	X	X	X	
Målpris med insentiver for deling av bonus/malus	X	X	X	
Åpen bok-økonomi	X	X	X	
Samspill basert på en totalentreprise	X	X	X	
Oppstartsseminar/-workshop	X			
Måldokument		X	X	
Tidlig kontrahering av entreprenør	X	X	X	
Inkludering av underentreprenører i samspillsgruppen				
Inkludering av rådgivere i samspillsgruppen	X			
Inkludering av arkitekt i samspillsgruppen	X			
Inkludering av underentreprenørene i insentivene				

Inkludering av rådgivere i insentivene				
Inkludering av arkitekt i insentivene				
Inkludering av underentreprenører i kontrakten		X		
Inkludering av rådgivere i kontrakten	X	X		
Inkludering av arkitekt i kontrakten	X	X		
Kontinuerlig workshops underveis			X	
Avsluttende workshops med oppsummering av erfaringer				
Målinger underveis i prosjektet	X	X	X	
Verktøy for konflikthåndtering	X	X	X	
Samarbeidsavtale	X	X	X	
Kontraktfestet rett til å bytte ut personer	X	X	X	
Kontraktfestet rett til å bytte ut firmaer		X	X	
Godtgjørelse til entreprenør for godkjent tilbud				
Entreprenør har driftsansvar for ferdig bygg			X	
Samlokalisering av samspillsgruppen			X	





Sammenligning av samspill og tradisjonelle entrepriserformer

