

## Spørsmålsguide:

### Innledning:

I forbindelse med masterstudium ved NTNU erfarings-basert studium innenfor veg og jernbane skriver jeg en masteroppgave hvor forskningsspørsmålet er å finne noen svar på hvordan statlige OPS-prosjekter gjennomføres, og om man har tenkt at det beste fra privat og offentlig (Statens vegvesen) kan kombineres gjennom samarbeid i prosjekterings-, gjennomførings- og driftsfasene i OPS-prosjektene.

Som case vil de erfaringer Statens vegvesen har med OPS kontrakter, eller lignende kontraktsformer og slikt samarbeid søkes avklart. Andre etater og andre lands erfaringer skal også sjekkes ut.

**Forskningsspørsmål:** «Vil OPS-kontrakter for samferdselsprosjekter gjennomføres slik at samarbeid mellom OPS-leverandør og oppdragsgiver vil kunne virke etter sin intensjon?»

Det er ikke innenfor samferdselsområdet gjennomført et stort antall OPS-kontrakter i Norge frem til nå. OPS-kontrakter er ofte komplekse, og det er ønskelig å få erfaringer fra de prosjekter som Statens vegvesen har gjennomført frem til nå. Men det er også en målsetting å innhente erfaringer fra prosjekter som gjennomføres etter lignende kontrakts-metodikk.

Jeg vil ha en kvalitativ tilnærming på intervjuene, og intervjuguiden er derfor å anse som veiledende og er et utgangspunkt for intervjuet. Avhengig av svar fra den som intervjues vil jeg søke å følge opp innenfor aktuelle tema.

### Generelt

1. Har du vært med på flere OPS-kontrakter eller tilsvarende samarbeidskontrakter?
2. Hvilke rolle har du hatt i prosjektet(ene)
3. Kan du gi en kort innføring i oppbygging av organisasjonen / prosjektet
4. Ble det hentet inn erfaringer fra andre prosjekter før oppstart av ditt prosjekt?

### Konkurransesgrunnlag

5. Hvorfor valgte dere aktuelle kontrakts-metodikk på kontrakten?
6. Kan du si noe om gjennomføringen av konkurransen?
7. Hva vil du si var viktige forutsetninger for å finne riktig leverandør/entreprenør?
8. Har dere ett spesielt fokus/beskrivelse/tildelingskriterier i KG for å finne/premiere rette entreprenør?
9. Er det lagt inn noen insentiver for leverandør?
10. Hva med «loosers fee»?

## Forhandlingsfasen

11. Hvor mange tilbydere fikk dere?
12. Var det reell konkurranse?
13. Var det spesielle konstellasjoner av tilbydere, en-flere, Joint-Venture etc
14. Hva var de største utfordringer i forhandlingsfasen?
15. Kan du si noe om maktfordeling, maktbalanse i forhandlingsfasen?

## Prosjekterings- og byggefase

16. Hvordan deltar SVV i prosjekteringen? Styring, ansvar, risiko, deltakelse mv
17. Hvordan er maktforhold ivarettatt i gjennom prosjekterings- og byggefase?
18. Hvordan er risikofordeling handtert, og kontraktuelt fordelt/handtert?
19. Hvordan opplever du at samarbeidet har vært gjennom alle fasene?
  - a. Om samarbeidet har vært godt: hva kan det skyldes?
  - b. Har det vært beskrivelse i KG som har lagt til rette for godt arbeid?
  - c. Insentiver?
  - d. Om samarbeidet har vært dårlig eller det har vært utfordrende? Hva kan det skyldes?
20. Ressursforbruk? Har denne kontraktstype og utlysning vært ressurskrevende?
21. Kvalitetsendringer – hvordan besluttes dette?

## Endringer etter inngått kontrakt

22. Har det vært endringer etter inngått kontrakt?
23. Hvordan er dette handtert mht risiko, kostnader, regulering mv?
24. Hvem tar kostnader vs innsparinger?

## Samarbeid og erfaring

25. Hvordan vil du si samarbeidet har vært så langt?
26. Har du noen eksempler? Gode eller dårlige!
27. Hvilke utfordringer vil du si har vært tilstede sett fra byggherrens ståsted?
28. Kunne noe vært gjort på en annen måte i de ulike fasene, KG, forhandling, prosjektering, bygging, kontraktuelt etc

## Kritiske suksessfaktorer

29. Finnes det noen forhold/tiltak/grep som har medført at dere har lyktes?
30. Har noen forutsetninger/forhold vært vanskelige for gjennomføring av denne type kontrakt?
31. Om mulig kan du nevne de 5 viktigste grunnet til suksess
32. Er det noen fallgruver i denne type kontrakter?

## Andre forhold??